Investointiohjelma 2027–2036

KH 2.11.2026

KV 16.11.2026

SISÄLTÖ

YLEISTÄ 2
Investointiohjelman laadinta *2*
Investointiohjelman jaksotus *4*
VÄESTÖSUUNNITE JA PALVELUTARVEARVIO 6
Asuntotuotanto- ja väestösuunnite *6*
Opetuksen ja kasvatuksen palvelutarvearvio *9*
Elinkeinorakentaminen *11*
INVESTOINTIOHJELMA 2027–36 12
Maanmyynnit ja ostot *12*
Talonrakennuksen investoinnit *13*
Kunnallistekniikan investoinnit *14*
Järvenpään Veden investoinnit *15*
Liikuntapaikkainvestoinnit *15*
Irtaimistoinvestoinnit *16*
Osakkeet ja osuudet *18*
INVESTOINTIOHJELMA JA KAUPUNGIN TALOUS 19
INVESTOINTITAULUKOT - INVESTOINTIOHJELMAN YHTEENVETO 21
Maanmyynti- ja osto *22*
Talonrakennus *23*
Kunnallistekniikan rakentaminen *24*
Liikuntapaikkarakentaminen *26*
Järvenpään Veden investoinnit *27*
Irtaimistoinvestoinnit *29*
Osakkeet ja osuudet *31*
LIITE 1: RAKENTAMISSUUNNITE 2026–2036* 32
LIITE 2: VÄESTÖSUUNNITE 2026–2036* 33
LIITE 3: PALVELUTARVEARVIOT 2024–2036* 35
LIITE 4: ICT-HANKEKOKONAISUUKSIIN TUNNISTETUT MERKITTÄVIMMÄT INVESTOINNIT 36

YLEISTÄ

Vuosittain päivitettävä 10 vuoden investointiohjelma on merkittävä strategisen tason linjaus tulevista investointitarpeista. Kaupungin talouden kantokyvyn ollessa rajallinen ja tulevaisuuden näkymien ollessa haastavat investointiohjelman pitäminen maltillisena on erityisen merkityksellistä. Investointiohjelman vuosittaiset nettoinvestoinnit vaihtelevat 19–48 miljoonan euron välillä. 10-vuotiskauden nettoinvestoinnit ovat yhteensä 325 miljoonaa euroa, mikä on 1,4 miljoonaa vähemmän kuin edeltävässä 10-vuotisohjelmassa. Taloussuunnitelmakaudelle 2027–30 investoinneista ajoittuu 155 miljoonaa eli 48 %.

Ohjelmaan sisällytetyt, kesällä hyväksyttyjen opetuksen ja kasvatuksen sekä hyvinvoinnin palveluverkkosuunnitelmien mukaiset uudet talonrakennushankkeet lisäävät investointeja. Viranhaltijavalmistelussa ohjelmasta on kesän jälkeen karsittu hankkeita taloudellista kantokykyä mukaillen ja reaktiona jälleen nousseille korkotasoille. Karsintoja ja viivästyksiä kohdennettiin erityisesti uusien asuntoalueiden kunnallistekniikan rakentamiseen ja talonrakennuksen hankkeisiin.

Tämänhetkisten ennusteiden valossa palvelutarpeet eivät ole aiheuttamassa investointiohjelmakaudella toimitilojen laajennustarpeita. Uusien asuntoalueiden rakentamisen hidastaminen tullee näkymään myös väestönkasvussa, joten palveluverkkosuunnitelmassa arvioitu palvelutarpeen kasvu on tämänhetkistä rakentamissuunnitelmaa suurempi.

Kaupungin toimitilat kuitenkin laajenevat mm. uuden taidemuseoratkaisun myötä. Yleisemmin tilatehokkuuden kehittyminen investointiohjelmakaudella riippuu palveluverkkosuunnitelmassa auki jääneistä kohteista myöhemmin tehtävistä ratkaisuista. Mikäli kohteet (mm. Juhola, Myllytie 11, Kinnarin päiväkoti) päätetään pitää palveluverkossa, ohjelmakauden investoinnit kasvavat jopa 15–20 miljoonalla eurolla. Kohteiden kunnon vuoksi investointiohjelmaan on jo tässä vaiheessa jouduttu lisäämään investointeja rakennuksiin, jotka on tarkoitus pysyttää kaupungin palveluverkossa.

Ohjelmoidut investoinnit johtavat kaupungin velkamäärän kasvuun vuoden 2032 loppuun asti.

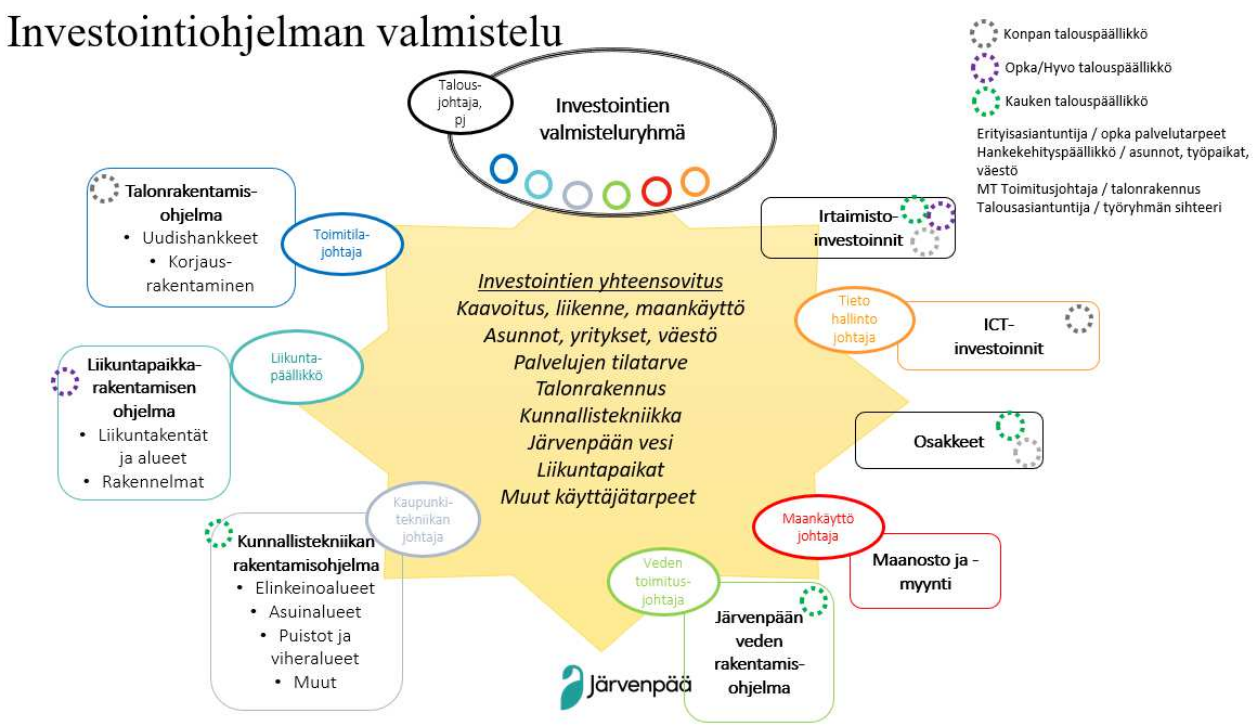
Investointiohjelmat on laadittu siten, että kaupungin toimintaedellytykset säilyvät hyvinä. Korjausvelkaa ei kasvateta ja yritystoiminnan kasvun mahdollistavat investoinnit on säilytetty ohjelmassa. Sen sijaan asuntoalueiden rakentamista on ohjelmassa hidastettu. Asunto- ja yritysalueiden kunnallistekniikan rakentaminen on synkronointi maanmyyntien kanssa, jotta menot ja tulot ajoittuisivat mahdollisimman lähelle toisiaan.

Nettoinvestoinnit Kaupunki ja Järvenpään Vesi 2027–36

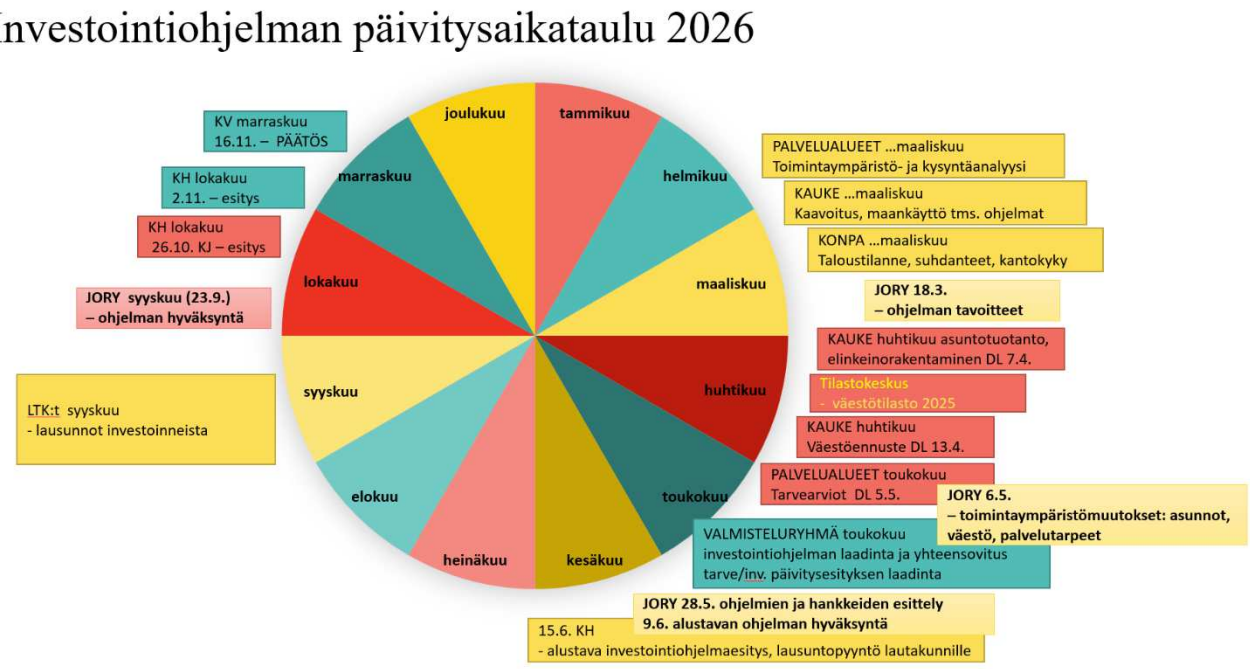
			Toteutusvaihe			Kehitysvaihe			Palveluverkkosuunnitteluvaihe				
1000 euroa	**TP 2025**	**TPE 2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035**	**2036**	**2027-36**
Tulot	-3 672	-2 432	-1 284	-641	-1 051	-779	-783	-1 984	-577	-715	-558	-514	-8 886
Menot	24 062	32 106	49 319	48 241	33 142	28 359	37 300	41 480	26 765	24 490	25 405	19 130	333 631
Netto	***20 389***	***29 675***	***48 035***	***47 600***	***32 091***	***27 580***	***36 517***	***39 496***	***26 188***	***23 775***	***24 847***	***18 616***	***324 745***

Investointiohjelman laadinta

Ohjelma on valmisteltu kaupungin palvelualueiden, liikelaitoksen ja Mestaritoiminnan yhteistyönä erillisessä valmisteluryhmässä, jonka tärkein tehtävä on eri rakentamisohjelmien yhteensovitus aikataulun, sisällön ja tarpeiden näkökulmista. Kaupungin johtoryhmä ohjaa ohjelman laadintaa.

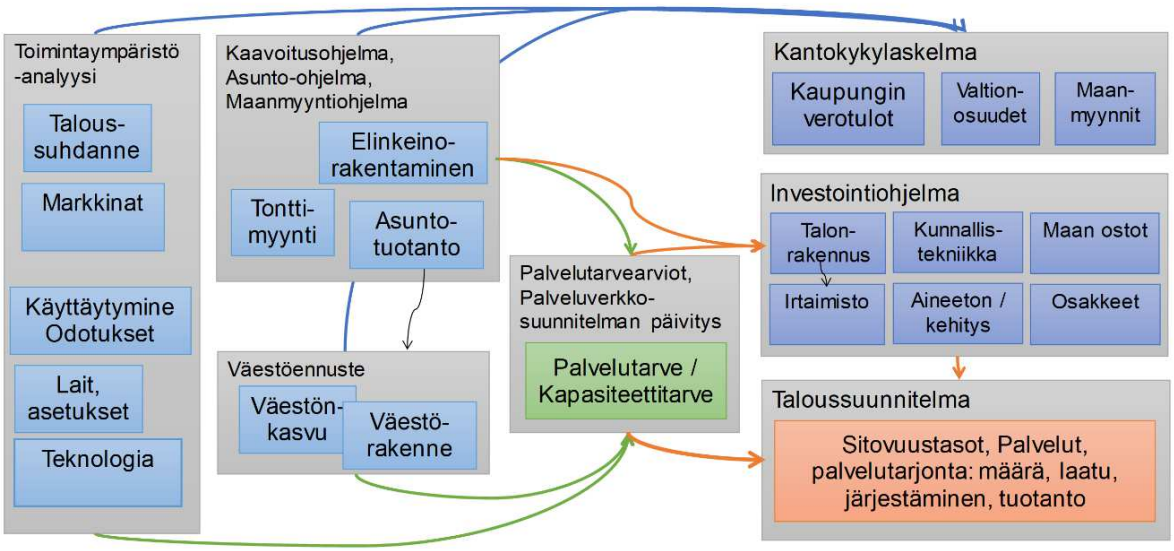


Investointiohjelma päivitetään vuosittain maalis-kesäkuussa. Päivitys käynnistyy asuntotuotantosuunnitteiden, elinkeinorakentamisen suunnitteiden, väestöennusteiden, markkinatilanteen ja toimintaympäristötietojen tarkastelulla, minkä pohjalta tarkennetaan kymmenvuotiskauden palvelutarvearviot ja täsmennetään suunnitelmat ja niiden vaikutukset investointiohjelmiin. Kesäkuussa alustava investointiohjelma annetaan kaupunginhallituksesta lautakunnille arvioitavaksi ja viimeiset tarkennukset ohjelmaan tehdään syys-lokakuussa siten, että ohjelma voidaan hyväksyä valtuustossa samassa aikataulussa taloussuunnitelman kanssa.



Ohjelman laatiminen vaaditussa aikataulussa edellyttää palvelualueiden saumatonta yhteistyötä ja aikatauluissa pysymistä. Aikataulujen näkökulmasta ratkaiseva piste on edellisen vuoden virallisten väestötietojen julkaisu, joiden mukaisesti tulevien vuosien väestöennusteet ja palvelutarvearviot tarkistetaan joka vuosi sen varmistamiseksi, että tehdyt ennusteet pysyvät linjassa todellisuuden kanssa.

Ohjelman laadinnan vaiheet ja suhteet toisiinsa



Investointiohjelman jaksotus

Investointien ohjelmointi ja kustannusten arviointi ovat sitä tarkempia, mitä lähempänä investointivuosi on nykyhetkeä. Ohjelman vuosittaista päivitystä silmällä pitäen ohjelma on jaettu ajallisesti kolmeen jaksoon:

- toteutus-/rakentamisvaiheeseen,
- kehitys-/yleissuunnitteluvaiheeseen ja
- palveluverkko-/hankesuunnitteluvaiheeseen.

Vaiheistuksen merkitys korostuu erityisesti talonrakennuksen, kunnallistekniikan, veden ja myös liikuntapaikkarakentamisen investointiohjelmissa, joissa hankkeiden suunnittelujänne ennen rakentamisen käynnistämistä on pitkä.

Toteutus-/rakentamisvaihe käsittää ohjelmakauden kolme ensimmäistä vuotta eli tällä kierroksella vuodet 2027–29. Kyseiselle kaudelle esitetyistä hankkeista tulisi pääosin olla olemassa jo varsinainen investointipäätös, jonka mukaisesti hankkeita viedään eteenpäin. Investointipäätöksessä on määritelty hankkeen sitovat kokonaiseurot ja hankkeen ajoittuminen vuosille. Tähän osioon ei investointiohjelmaa päivitettäessä ei yleensä kohdistu muita muutoksia kuin määrärahojen siirtoja vuodelta toiselle.

Sama koskee kuluvan vuoden hankkeita. Hankkeille on hyväksytty määräraha edellisen talousarviopäätöksen yhteydessä. Tarvittaessa käyttämättä olevaa määrärahaa siirretään taloussuunnitelmassa seuraavalle vuodelle, jotta hanke saadaan valmiiksi.

Kehitys-/yleissuunnitteluvaihe käsittää ohjelmakauden vuodet 2030–32. Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen hankkeista ei vielä ole päätöksiä, mutta suunnittelua tehdään yhdessä käyttäjien ja muiden sidosryhmien kanssa (kaupunkitekniikka, kaavoitus, Mestaritoiminta, Järvenpään Vesi). Kehitys-/ yleissuunnitteluvaiheen hankkeet päivitetään vuosittain investointiohjelman tarkistuksen yhteydessä. Tähän ryhmään on mahdollista esittää uusia hankkeita, mikäli ne ovat muuttuneiden tietojen valossa tarpeen, ja täsmentää aiemmin tunnistettuja hankelaajuuksia ja -sisältöjä.

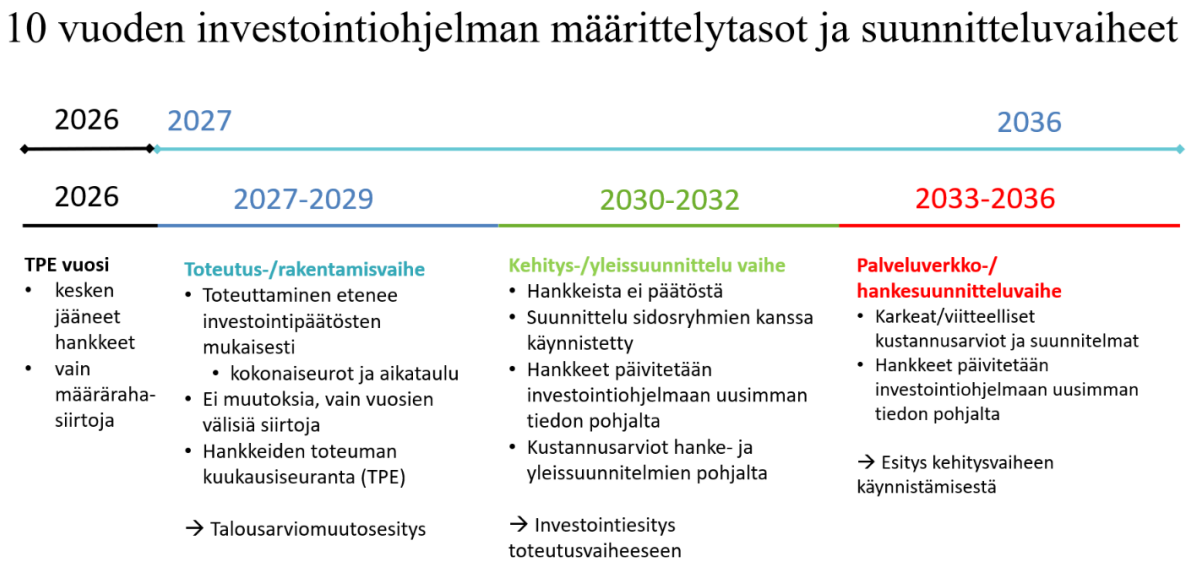
Investointiohjelmanpäivityksen yhteydessä linjataan toteutusvaiheeseen siirtyvät investoinnit. Tässä yhteydessä arvioidaan aina hankkeen yhteensopivuus muiden investointiohjelmien ja maanmyyntien kanssa ja arvioidaan hankkeen tarpeellisuus palvelutarpeiden ja esimerkiksi rakennuksen tai infrastruktuurin kunnon näkökulmasta.

Kehitys-/yleissuunnitteluvaiheen investointien määräraha-arviot perustuvat alustaviin hankesuunnitelmiin ja yleissuunnitelmiin eli ne eivät ole lopullisia.

Palveluverkko-/hankesuunnitteluvaihe käsittää 10-vuotisohjelman neljä viimeistä vuotta eli tässä tapauksessa vuodet 2033–36. Hankkeiden ja kustannusten arviointi on tehty karkealla tasolla. Kustannusarviot pohjautuvat talonrakennuksessa alustaviin hankelaajuuksiin ja keskimääräisiin yksikkökustannuksiin ja kunnallistekniikassa rakenneperusteiseen hankeosalaskentaan, joka perustuu viitteellisiin suunnitelmiin ja karkeisiin oletuksiin hankeosien määristä.

Palveluverkko-/hankesuunnitteluvaiheen investoinnit päivitetään vuosittain investointiohjelman tarkistuksen yhteydessä. Palveluverkko-/hankevaiheen vuosille voi tehdä esityksiä uusista hankkeista tarkistuksen yhteydessä. Esitykset hankkeiden siirtämisestä kehitysvaiheeseen tehdään investointiohjelmaan.

Investointiohjelman suunnittelun vaiheittaista sisältöä talonrakennuksessa ja kunnallistekniikassa on avattu oheisessa kaaviossa:



Vaiheet on korostettu investointiohjelmataulukoihin väreillä:
toteutus-/rakentamisvaihe, kehitys-/yleissuunnitteluvaihe, palveluverkko-/hankesuunnitteluvaihe.

VÄESTÖSUUNNITE JA PALVELUTARVEARVIO

Investointiohjelman päivitys alkaa keväällä asunto- ja väestösuunnitteiden, markkinatilanteen ja toimintaympäristötietojen tarkastelulla. Näiden pohjalta päivitetään investointiohjelmakauden palvelutarvearviot ja täsmennetään suunnitelmat ja niiden vaikutukset investointiohjelmiin.

Kuluvana vuonna investointiohjelmaa on taloudellisten realiteettien pakottamana karsittu kesän jälkeen viivästämällä talonrakennushankkeita mutta myös uusien asuntoalueiden rakentamisaikatauluja. Alla esitetyt asunto-, väestö- ja palvelutarvelaskelmat on tehty keväällä, joten laskelmat eivät näin ollen sisällä em. viivästysten vaikutuksia. Esitetyt suunnitteet ja arviot ovat näin ollen todennäköistä kehitystä optimistisempia. Suunnitteet ja tarvearviot päivitetään keväällä 2027 muuttunutta asuntoalueiden rakentamisrytmiä vastaaviksi.

Asuntotuotanto- ja väestösuunnite

Väestösuunnite laaditaan kerran vuodessa, joka kevät investointiohjelman aikataulussa. Viimeisin väestösuunnite on tehty tarkastelujaksolle 2026–2045. Suunnite laaditaan sekä koko kaupungille että kaupunginosittain. Vuonna 2026 väestösuunnitteen laati aikaisempien vuosien tapaan aluekehittämisen konsulttitoimisto MDI, Part of FCG.

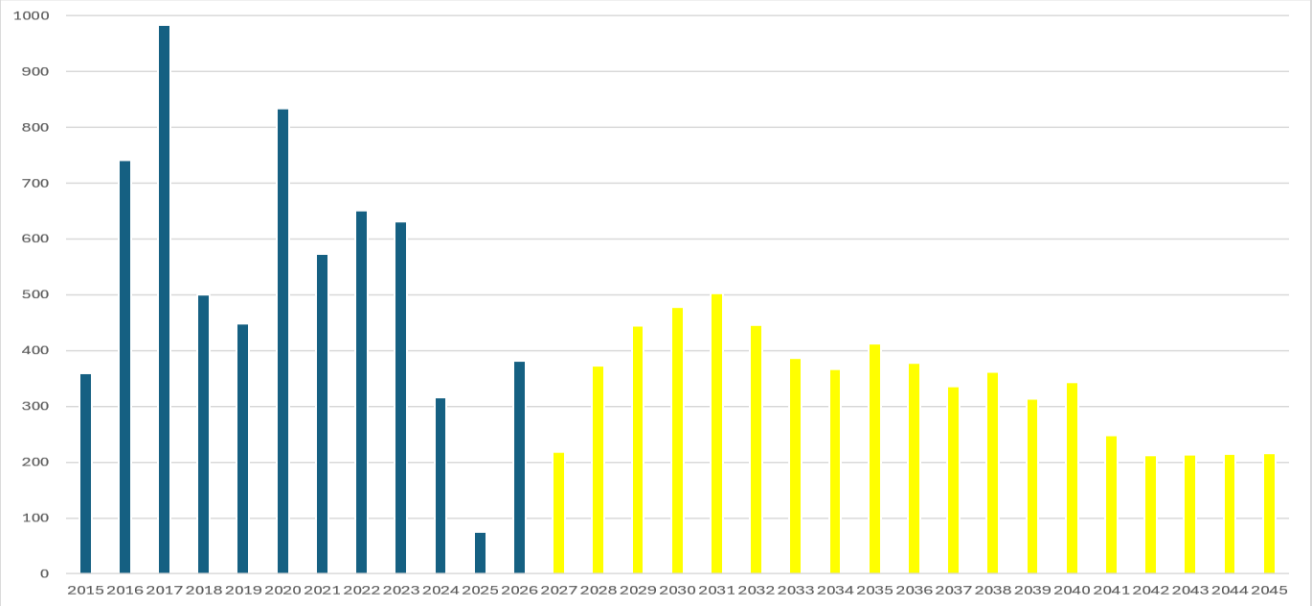
Väestösuunnite mallintaa erikseen kaikkia väestönkehityksen osatekijöitä erilaisilla olettamilla. Mallinnettavat olettamat ovat syntyvyys, kuolleisuus, maan sisäinen muutto sekä maahan- ja maastamuutto. Väestösuunnitteen valmistelussa on huomioitu kaupungin oma arvio asuntotuotannosta (=rakentamisennuste), jolla on merkittävä vaikutus tulomuuttajien määrään ja väestönkasvuun. Lisäksi kaupunginosittaisessa tarkastelussa huomioidaan eri alueiden olemassa olevien asukkaiden ikärakenne, talotyypit ja alueen uudistuminen/ “sukupolvien vaihdokset”. Tuleva asuntotuotanto ohjaa väestönkehitystä kaupungin sisällä osa-alueittain, keskittäen uutta väestöä alueille, joilla uudisasuntotuotanto on merkittävää.

Asuntotuotanto

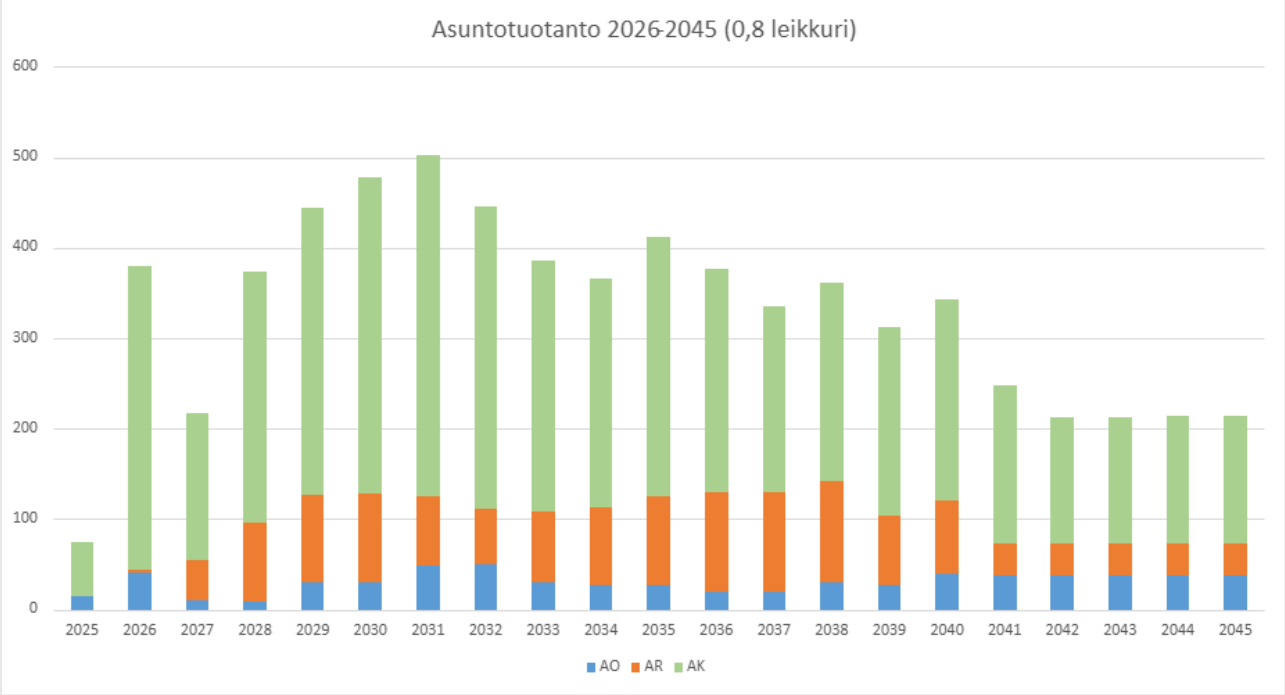
Keväällä 2026 laaditussa asuntotuotantoennusteessa on leikattu asuntotuotantoa 20 %, kuten tehtiin jo vuosien 2024 ja 2025 ennusteissa. Voidaan olettaa, että noin 80 % asuntotuotannosta toteutuu ennustetusti, vaikka asuntomarkkinat ovat edelleen haastavat.

Asuntotuotantosuunnitteessa ei ole huomioitu syksyllä 2026 tehtyjä kunnallistekniikan investointiohjelmaan tehtyjä uusien asuntoalueiden viivästyksiä, joten suunnite on todennäköistä kehitystä optimistisempi. Suunnite päivitetään keväällä 2027 muuttunutta asuntoalueiden rakentamisrytmiä vastaaviksi.

Toteutunut ja ennakoitu asuntotuotanto 2000–2045



Asuntotuotanto talotyypeittäin 2026–2045



Väestösuunnite

Järvenpään asukasluvun oletetaan kasvavan koko suunnitejakson ajan. Tuleva väestönkasvu on suoraan sidottu kaavaillun asuntotuotannon toteutumiseen: heikentyneen luonnollisen väestönlisäyksen takia lähes kaiken kasvun täytyy tulla kaupungin ulkopuolelta muuttovoittojen muodossa, joka vaatii uutta asuntotuotantoa. Vuosien 2025-2035 aikana Järvenpään väestön on ennakoitu kasvavan 5 430 henkilöllä (+11,6 %) ja vuosien 2035-2045 aikana 4 380 henkilöllä (+8,4 %). Koko suunnitteen laadintakaudella eli vuoteen 2045 mennessä väestö kasvaa 9 800 asukkaalla (21 %).

Väestö kasvaa kaikilla niillä alueilla, joissa on asuntotuotantoa. Alueilla, joilla ei rakenneta uusia asuntoja, ei ole ennustettu väestönkasvua. Demografiset muutokset koskevat kaikkia kaupunginosia. Asuntokuntien keskikoko pienentyy myös tulevaisuudessa väestön ikääntymisen myötä, mikä kuluttaa osan uudesta tuotannosta.

Koko suunnitejakson aikana kasvu on erityisen suurta Ristinummella Etelä-Järvenpäässä, jossa väestön ennakoidaan kasvavan noin 3 000 henkilöllä vuoteen 2045 mennessä, ja keskustan kaupunginosissa. On tärkeä huomioida, että uusi asuntotuotanto ohjaa kasvua. Jos osa ennakoidusta asuntotuotannosta jää toteutumatta tai siirtyy myöhemmäksi, jää myös osa kasvusta toteutumatta. Vastaavasti, jos asuntotuotannon painotus muuttuu, muuttuu myös väestönkasvun painopisteet- ja alueet.

Asuntoalueiden rakentamista on leikattu syksyn valmistelussa, mitä ei ole huomioitu väestöennusteen pohjana toimivassa asuntotuotantosuunnitteessa. Laadittu väestösuunnite on näin ollen todennäköistä väestökehitystä suurempi. Väestösuunnite päivitetään keväällä 2027 vastaamaan muuttunutta rakentamista.

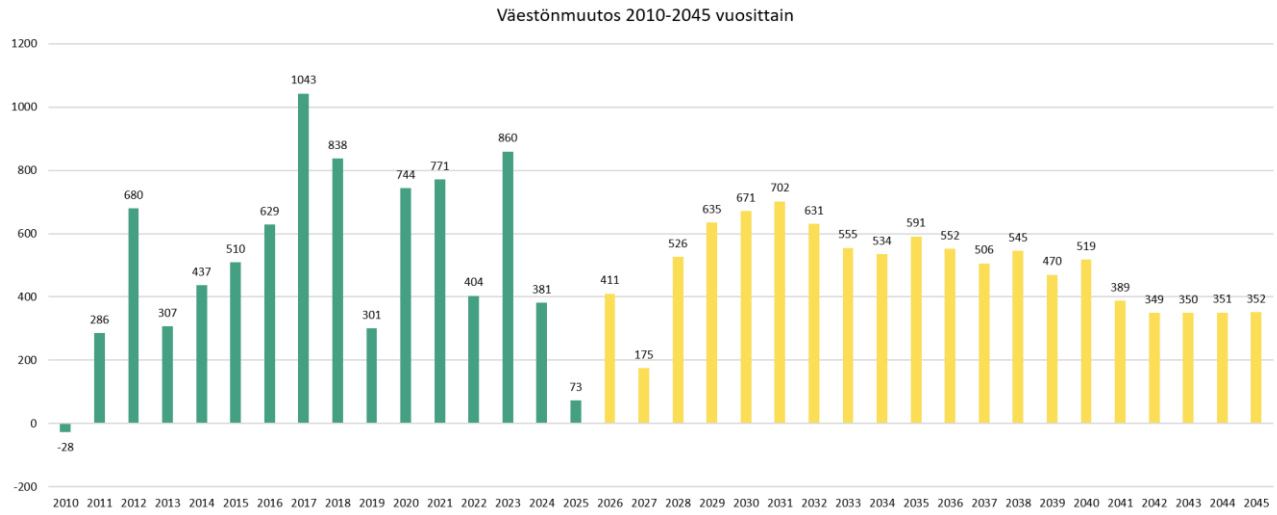
Lasten ryhmä kasvaa sekä vuosina 2025–2035 että 2035–2045. Vuosina 2025–2035 kehitys on maltillisempaa syntyvyyden heikentymisen seurauksena. Lisäksi 2020-luvun ennakoitua heikompi syntyvyyden toteuma heikentää lasten ryhmän kehitystä. 2030-luvun aikana kaavaillun asuntotuotannon toteutuessa lasten määrä alkaa kasvaa nopeasti. Tässä olettamana on myös se, että syntyvyyden lasku päättyy. Toisin sanoen 2030-luvulle tultaessa lasten määrien kehitysarviot ovat hyvin epävarmoja erityisesti nuorimmissa ikäluokissa.

Työikäisten ryhmään kohdistuu ennustejakson aikana merkittävää kasvua, joka jakautuu koko tarkastelujaksolle. Vuonna 2045 kaupungissa asuu noin 4 800 työikäistä nykyistä enemmän.

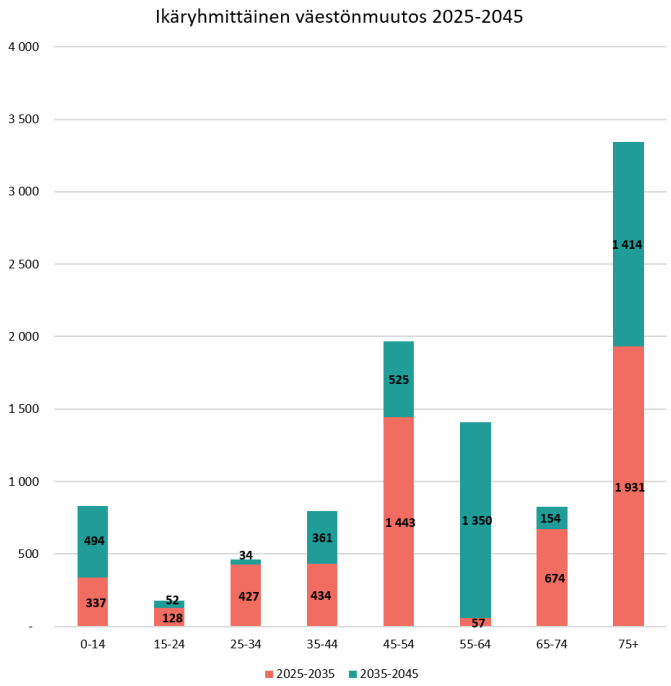
Eläkeikäisten määrä kasvaa Järvenpäässä erittäin voimakkaasti ennustejakson aikana. Kasvu on erityisen suurta yli 74-vuotiaiden ryhmässä. Vuonna 2045 kaupungissa asuu noin 3 345 yli 74-vuotiasta nykyistä enemmän.

Ikärakenteen muutosten voidaan ennustaa heijastuvan eri tavoin kaupungin sisällä: iäkkään väestön määrän kasvu on maltillisempaa pientalovaltaisilla alueilla, kun taas kerrostalovaltaisilla alueilla ja keskustassa ikääntyneiden määrä kasvaa voimakkaammin.

Väestön kasvu 2010–2025 ja väestösuunnitteen mukainen väestönkehitys 2026–2045



Ikäryhmittäinen väestönmuutos 2025–2045



Opetuksen ja kasvatuksen palvelutarvearvio

Opetuksen ja kasvatuksen palvelutarvearviot laaditaan ja päivitetään vuosittain väestösuunnitteen, toteutuneiden oppijamäärien, osallistumisasteiden sekä palvelujen käytöstä saatavan tiedon perusteella. Arvioita hyödynnetään palveluverkkosuunnitelman toteuttamisessa, investointien ajoittamisessa sekä tilojen käyttöä koskevassa päätöksenteossa.

Keväällä 2026 laaditut palvelutarvearviot perustuvat väestö- ja rakentamissuunnitteisiin, joissa uusien asuinalueiden rakentumisen on arvioitu etenevän nopeammin kuin investointiohjelman valmistelussa käytetyissä lähtötiedoissa. Tämän vuoksi palvelutarvearviot kuvaavat lähivuosien palvelutarvetta todennäköisesti toteutuvaa kehitystä suurempana. Arviot tarkistetaan vuosittain uusimman väestösuunnitteen ja toteumatietojen perusteella.

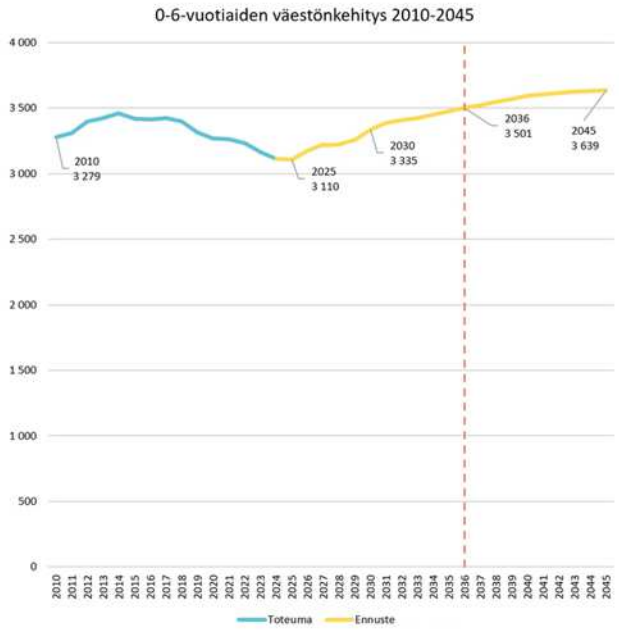
Varhaiskasvatuksen palvelutarpeeseen liittyy epävarmuustekijöitä. Keskeisimpiä niistä ovat syntyvyyden kehitys, lapsiperheiden muuttoliike sekä erityisesti alle kolmevuotiaiden lasten osallistumisasteen muutokset. Osallistumisasteet eivät ole elokuun 2026 tiedoilla muuttuneet aiemmasta.

Ikäryhmä	Oppijamäärä 8/2026	Väestö (Fakta)	Osallistumisaste (Fakta)	Väestösuunnite 2026	Väestötoteuma väestösuunnitteeseen (Fakta)
0–2-vuotiaat	575	1305	44 %	1384	94 %
3–5-vuotiaat	1171	1267	92 %	1425	89 %
6-vuotiaat	420	427	98 %	432	99 %
yhteensä	2166	2999	72 %	3241	93 %

0–6-vuotiaiden ennakoitu väestönkehitys

Kuviossa on esitetty 0–6-vuotiaiden väestönkehitystä Järvenpäässä yhdessä skenaariossa vuosien 2010-2045 aikana.

- **Järvenpäässä 0-6-vuotiaiden määrä laski 169 henkilöllä (-5,2 %) vuosien 2010-2025 aikana,** lasku perustuu täysin syntyvyyden heikkoon kehitykseen ajanjakson aikana. Ikäryhmän supistuminen on huomionarvoista suhteessa koko väestön nopeaan kasvuun saman ajanjakson aikana.
  - → Ikäryhmän koko on supistunut vielä 2020-luvulla erittäin nopeasti.
- **Vuosien 2025-2045 aikana 0–6-vuotiaiden määrän ennakoidaan kasvavan Järvenpäässä 530 henkilöllä (+17 prosentilla).** Ikäryhmän ennakoidaan kasvavan vahvasti lähes jokaisena vuotena ajanjakson aikana.
  - → **Odotettu kasvu vaatii kuitenkin toteutuakseen syntyvyyden laskun päättymisen ja maltillisen nousun syntyvyydessä** (vuosien 2020-2024 keskitasolle). Ilman tätä ikäryhmän kehitys jää suhteellisen maltilliseksi.
  - → Lisäksi ikäryhmän odotettu kasvu vaatii myös hedelmällisessä iässä olevan väestön kasvua ja on täten välillisesti sidottu asuntotuotannon realisoitumiseen. Ilman muuttovoittoja tai muuttovoittojen jäädessä vähäisiksi alle kouluikäisten määrä vähenee.



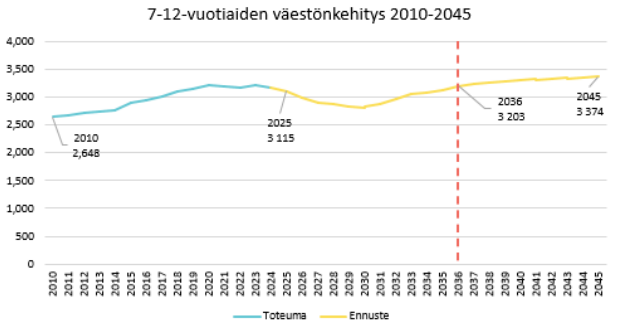
Perusopetuksen palvelutarpeen kehitys seuraa pääosin ikäluokkien kokoa, mutta muuttoliike ja lainsäädännön muutokset voivat vaikuttaa oppilasmääriin sekä opetuksen järjestämisen edellyttämään tilatarpeeseen.

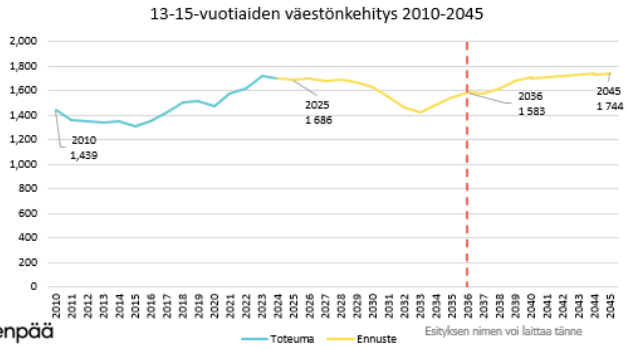
7–15-vuotiaiden ennakoitu väestönkehitys

Kuviossa on esitetty 7–12- ja 13–15-vuotiaiden väestönkehitystä Järvenpäässä yhdessä skenaariossa vuosien 2010-2045 aikana.

- Järvenpäässä 7–12-vuotiaiden määrä kasvoi 467 henkilöllä (+17,6 prosentilla) ja 13-15-vuotiaiden määrä 247 henkilöllä (+17,2 prosentilla) vuosien 2010-2025 aikana. Alakouluikäisten kehitys on alkanut kuitenkin jo heikentyä 2010-luvun syntyvyyden laskun takia.
- **Alakouluikäisten määrä vähenee merkittävästi 2020-luvulla.** Laskun syynä on aiempi syntyvyyden lasku: keskimääräiselle järvenpääläiselle syntyy merkittävästi aiempaa vähemmän lapsia. **Vuosien 2025-2030 aikana alakouluikäisten määrä vähenee noin 290 henkilöllä (-9,2 prosentilla).** 2030-luvulla alakouluikäisten määrä elpyy: vuosien 2030-2045 aikana alakouluikäisten määrän on ennakoitu kasvavan noin 550 henkilöllä (+19 %).
- Syntyvyyden lasku heijastuu myös yläkouluikäisten ryhmään. **Vuosien 2025-2033 aikana yläkouluikäisten määrä laskee noin 260 henkilöllä (-15,7 %).** 2030-luvun loppupuolella yläkouluikäisten määrän ennakoidaan kuitenkin kasvavan ja palautuvan lähelle nykytasoa ja 2040-luvulla ylittävän nykytason - vuonna 2045 yläkouluikäisten määrä ennakoidaan olevan 58 henkilöä enemmän, kuin vuonna 2025.
- **Elpyminen koululaisikäluokissa vaatii kuitenkin 1) syntyvyyden laskun päättymistä ja 2) muuttovoittojen jatkumista.** Ilman näitä ikäryhmät eivät elvy takaisin nykytasolle vuoteen 2040 mennessä.

16 13.4.2026





Kesäkuussa 2026 hyväksytyn palveluverkkosuunnitelman perusteella opetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluverkon laskennallinen kokonaiskapasiteetti on väestösuunnitteen mukaiseen palvelutarpeeseen nähden riittävä. Varhaiskasvatuksessa kapasiteetti ylittää nykyisen palvelutarpeen, ja myös perusopetuksessa kapasiteetin arvioidaan olevan lähivuosina palvelutarvetta suurempi ikäluokkien pienentyessä. Kaupunkitasoinen kapasiteetin riittävyys ei kuitenkaan sulje pois alueellisia, toimipistekohtaisia tai rakennusten kuntoon ja toiminnallisuuteen liittyviä muutostarpeita.

Palvelutarvearvion perusteella opetuksen ja varhaiskasvatuksen palveluverkossa ei ole investointiohjelmakaudella välitöntä kokonaiskapasiteetin lisäämistarvetta. Investoinnit kohdistuvat ensisijaisesti hyväksytyn palveluverkkosuunnitelman toteuttamiseen, nykyisten tilojen tarkoituksenmukaiseen käyttöön, toiminnallisiin muutoksiin, peruskorjauksiin sekä rakennusten kunnon edellyttämiin toimenpiteisiin. Samalla hallitaan kaupungin kiinteistökannan korjausvelkaa ja varmistetaan palvelukiinteistöjen turvallinen ja toimiva käyttö.

Palvelutarpeen, väestökehityksen, alueellisen kysynnän, oppijamäärien sekä tilojen käyttöasteiden kehitystä seurataan vuosittain. Tarvittaessa investointiohjelmaa tarkistetaan vastaamaan muuttuneita palvelutarpeita ja toimintaympäristön muutoksia.

Kaupunkitasoiset varhaiskasvatuksen ja opetuksen palvelutarvearviot on esitetty ohjelman liitteenä.

Elinkeinorakentaminen

Yritysalueiden rakentamisen tavoitteena on kasvattaa kaupungin yrityskantaa, lisätä työpaikkoja ja verotuloja. Uusia yrityksiä on sijoittautunut Järvenpäähän ja yrityksille markkinoidaan aktiivisesti kaupungin yritystontteja. Uusia yritystontteja tarvitaankin kaupungin elinvoimaisuuden vahvistamisessa.

Talousarviokauden aikaisia yritysalueiden rakennushankkeita ovat Mikonkorven teollisuusalue, Kehittäjänkadun uudelleenjärjestely ja saneeraus Wärtsilän teollisuusalueella sekä uuden Poliisitalon vaatimat järjestelyt Seutulan alueella. Suunnitelmakaudella toteutettavia yrityshankkeita ovat Pietilän työpaikka-alue, Pohjois-Wärtsilän yritysalue sekä Mikonkorven teollisuusalueiden jatkaminen.

INVESTOINTIOHJELMA 2027–36

Investointiohjelma koostuu seitsemästä kokonaisuudesta. Erillisinä ohjelminaan esitetään:

1. Maanmyynnit ja ostot
2. Talonrakennuksen investoinnit
3. Kunnallistekniikan investoinnit
4. Liikuntapaikkainvestoinnit
5. Järvenpään Veden investoinnit
6. Irtaimisto- ja ICT-investoinnit
7. Osakkeet ja osuudet

Kehitysinvestointien erillismääräraha on poistettu nyt laaditusta investointiohjelmasta.

Alle on lyhyesti kuvattu kunkin investointiohjelman tärkeimmät hankkeet ja tehdyt varaukset. Varsinaiset investointitaulukot on esitetty ohjelman lopuksi.

Maanmyynnit ja ostot

Maanmyynteihin ja ostoihin ohjelmoidaan suunnitellut asuin- ja yritystonttien myynnit sekä raakamaa-alueiden ostot ja mahdolliset lunastukset. Ostoihin budjetoidaan myös mahdolliset kaupungin omistamien rakennusten purut.

Maanmyynnit voidaan jakaa uusiin yritystonttialueisiin (esim. Mikonpelto), uusin asuinalueisiin (esim. Anni-tädin kylä), kerrostalovaltaisiin täydennysrakentamis-/tiivistämishankkeisiin (esim. Mannilantie 52) ja pientalovaltaisiin täydennysrakentamis-/tiivistämishankkeisiin (esim. Tempakanmäki).

Maanmyynnin investointiohjelmassa käytetty ns. 80 %:n varovaisuusperiaate tarkoittaa sitä, että kaikki valmistuneet tontit menevät kaupaksi, mutta vain 80 % suunnitelluista tonteista valmistuu. Täten maanmyynnin investointiohjelman toteutuminen edellyttää, että vuosittain hyväksyttävästä kaavoitusohjelmasta vähintään 80 % toteutuu suunnitellusti.

Asuntoalueiden maanmyyntivoittopotentiaali on tarkastelujaksolla 2027–2036 yhteensä 48 miljoonaa euroa. Varovaisuusperiaatteen huomioiva maanmyyntivoittoarvio on keskimäärin 4 miljoonaa euroa vuodessa. Maanmyyntiennuste on merkittävästi aikaisempaa alhaisempi johtuen siitä, että Ainolan seisakkeen länsipuolisia hankkeita on siirretty eteenpäin kunnallistekniikan investointisiirtoja vastaavasti. Myös Haarajoen asemanseutua on siirretty eteenpäin samassa suhteessa, koska kaupungin resurssit ei riitä kahden asemanseudun samanaikaiseen kehittämiseen eikä markkinat toisaalta ole niin suuret, että kaksi asemanseutua olisi toteutettavissa yhtä aikaa.

Hankekohtaisesti tarkasteltuna täydennysrakentamishankkeet ovat kunnallistekniikan investointimenoja ja maanmyyntituloja vertaamalla kannattavimpia, kun taas kokonaan uudet yritys- ja pientaloalueet ovat vähiten kannattavia. Hankkeiden kannattavuus kulkee käsi kädessä aluetehokkuuden kanssa ja riippuu aluetta ympäröivän infrastruktuurin valmiudesta. Kaikki hankkeet ovat kannattavia, kun verrataan asuntotonttien tuottamiskustannuksia saatuihin myyntituloihin. Yritystonttialueilla kunnallistekniikan investointimenot voivat ylittää tonttien myynnistä saatavat tulot, mutta yritykset lisäävät kaupungin vuosittaisia verotuloja ilman palvelutuotannosta aiheutuvia menoja ja parantavat sitä kautta kaupungin talouden tasapainoa.

Talonrakennuksen investoinnit

Talonrakennuksen investoinnit jaetaan erillisiin hankkeisiin sekä teknisiin ja toiminnallisiin investointeihin, minkä lisäksi määrärahoista on eriytetty erillinen varaus hankevalmisteluun ja rakennusaikaisiin yllättäviin riskeihin. Teknisiin ja toiminnallisiin investointeihin on varattu ohjelmakaudella 35 miljoonaa euroa. Laajempiin peruskorjauksiin on varattu 66 miljoonaa euroa ja uudishankkeisiin 39,3 miljoonaa euroa. Hankevalmistelu- ja riskivarausta on ohjelmaan sisällytetty 5,5 miljoonaa euroa. Yhteensä kymmenen vuoden talonrakennusinvestoinnit ovat 145,8 miljoonaa euroa.

Tekniset investoinnit ovat investointeja kaupungin omistaman rakennuskannan korjauksiin, ja niillä ylläpidetään kiinteistön arvoa ja kuntoa siten, että rakennus pysyy kunnossa käyttöikänsä loppuun. Talonrakennuksessa korjausinvestoinnit on suunnattu kaupungin oman palvelutoiminnan käytössä oleviin tiloihin. Ulosvuokrattuihin tiloihin investoidaan vain harkitusti, ja mahdollisuuksien mukaan kohteiden omistuksesta pyritään luopumaan.

Toiminnallisiin investointeihin lukeutuvat rakennusten muutostyöt, joilla mahdollistetaan tilojen käyttötarkoitusten muutoksia ja parannetaan toiminnallisuutta. Toiminnallisilla investoinneilla voidaan esimerkiksi tehostaa tai muuttaa olevien tilojen käyttöä vastaamaan muuttunutta käyttötarvetta, ja siten vähentää uudisinvestointitarpeita.

Uudiskohteita sekä suurempia, yli 1 miljoonan euron, rakennuksen käyttöikää pidentäviä peruskorjauksia ja -parannuksia tarkastellaan investointiohjelmassa erillisinä hankkeina.

Peruskorjaus- ja muutosinvestointien lähtökohtana on tarpeenmukaisen palveluverkon ylläpito varautuen samalla tulevaan väestönkasvuun. Peruskorjauksia toteuttamalla hallitaan kaupungin kiinteistöjen korjausvelkaa ja ylläpidetään palvelukiinteistöt toimintakuntoisia.

Hankevalmisteluun varatulla budjetilla rahoitetaan hankkeiden valmistelutyötä ennen päätöksentekoa. Hankevalmisteluun käytetty raha huomioidaan hankkeen kokonaiskustannusarviossa. Riskivaraus puolestaan on tarkoitettu hankkeisiin kohdistuvien, yllättävien kustannusriskien hallintaan. Tästä esimerkkinä hankkeen haltuunotto, jos urakoitsija menee konkurssiin tai ei suoriudu tehtävästään.

Talonrakennuksen investointiohjelmapäivityksessä on huomioitu kaupunginvaltuuston kesäkuussa 2026 hyväksymät opetuksen ja kasvatuksen sekä hyvinvoinnin palveluverkkosuunnitelmat. Kokonaisuudessaan 10-vuotiskauden investointitaso on noin 3 miljoonaa euroa pienempi kuin edellisessä investointiohjelmassa. Merkittävä yksittäinen muutos on aiemmassa vuosien 2026–2035 suunnitelmassa olleen palveluverkkovarauksen (12,2 M€) purkaminen palveluverkkoa toteuttaville hankkeille. Investointiohjelmaan nostettuja hankkeita ovat Haarajoen koulun muutostyöt, Tahvontuvan päiväkodin peruskorjaus, jäähallin peruskorjaus ja taidemuseon uudistilojen toteutus. Satusaunan päiväkodin peruskorjaus on poistettu ohjelmasta ja kohde on tarkoitus korvata siirtämällä Närekadun siirtokelpoinen päiväkoti Satusaunan tontille

Teknisiin ja toiminnallisiin investointeihin on kaudella varattu noin 3,4 miljoonaa euroa aiempaa vähemmän. 10-vuotiskaudella näiden investointien taso tulee olemaan noin 3,5 miljoonaa euroa vuodessa.

Talonrakennuksen investointiohjelman tasot ovat vuosina 2027–2032 pääsääntöisesti noin 20,3–28,7 miljoonaa euroa, paitsi vuonna 2030, jolloin taso on noin 8,7 miljoonaa euroa. Hankkeiden ajoitukset ja laajuudet tarkentuvat myöhemmin ja saattavat siten muuttaa investointisuunnitelmaa.

Investointeihin ei sisälly Myllytien toimintakeskuksen, Kinnarin päiväkodin, Anttilan koulun lisäsiiven, eikä Juholan koulun korjauksia. Palveluverkkopäätöksissä oli kirjattu, että Kinnarin päiväkodin ja Myllytien toimintakeskuksen tilanne arvioidaan uudelleen, kun niiden kunto edellyttää merkittäviä investointeja, ja että Anttilan koulun käytöstä poistetun lisäsiiven ja Juholan koulun jatkokäyttö vaativat lisä-/jatkoselvityksiä niiden tulevasta käytöstä.

Kunnallistekniikan investoinnit

Kunnallistekniikan investointiohjelma koostuu infran rakentamisen ja infran suunnittelun sitovuustasoista. Määrärahat on esitetty investointiohjelmassa hankkeittain, jotka on ryhmitelty asumis-, yritysalue-, peruskorjaus-, liikenne-, puisto- ja ympäristöhankkeiksi. Uusien asunto- ja yritysalueiden rakentamisella mahdollistetaan kaupungin kasvu ja kohteet kytkeytyvätkin vahvasti kasvuennusteeseen ja maanmyynteihin. Kaikki vesihuoltoa sisältävät hankkeet suunnitellaan ja toteutetaan yhdessä Järvenpään Veden kanssa.

Infran suunnittelu

Kunnallisteknisten hankkeiden suunnittelulle on varattu ohjelmakaudella 2027–2036 yhteensä 8,4 miljoonaa euroa. Vuosittainen määräraha on 0,7–0,85 miljoonaa. Suunnittelun kustannukset jakautuvat uudisrakentamisen ja peruskorjauksen hankkeisiin niiden suunnitellun toteutuksen mukaisesti.

Infran rakentaminen

Infran rakentamiseen varatut määrärahat vaihtelevat vuosittain 6–11 miljoonan euron välillä. Yhteensä kymmenvuotiskaudelle infran rakentamiseen on varattu 88,2 miljoonaa euroa.

Peruskorjausinvestointeihin on vuosille 2027–2036 varattu 20,5 miljoonaa euroa. Asuinalueiden rakentamiseen on varattu 25,4 Me ja yritysalueiden rakentamiseen 12,2 Me. Lisäksi liikennehankkeisiin on varattu 12,9 Me, puistoihin 3,1 Me ja erilaisiin ympäristöhankkeisiin 14,1 Me. Esitetyllä peruskorjausten investointitasolla kaupungin laskennallista katujen korjausvelkaa pystytään hieman pienentämään. Edelleen peruskorjausten osuus suhteessa todelliseen omaisuuden korjaustarpeeseen ja uudisrakentamiseen on matala.

Asumisen uudishankkeissa jatketaan Ainolan aluekeskuksen kunnallistekniikan rakentamista seuraavaksi Kaunismetsän ja Kaunisniityn alueilla, jonka jälkeen siirrytään radan länsipuolisille vielä asemakaavoittamattomille Asemakylän, Pallokentän ja Länsi-Ristinummen alueille. Rakentaminen ajoitetaan maanmyynnin etenemisen sekä kiinteistöjen valmistumisen mukaisesti. Vuonna 2027 aloitetaan Terholan uuden asemakaavan mukainen pientaloalueen kunnallistekniikan rakentaminen. Tulevia asuinalueiden hankkeita ovat Lallankadun täydennysrakentaminen, Laurilantien varsi sekä vanha Kaupungintalon alue.

Kehittämishankkeiden osalta Vanhakylänniemessä varaudutaan kehittämisohjelman mukaisiin perustoimintojen parannuksiin. Keskustan kehittämisen määrärahat on varattu torin perusparannukseen sekä Bulevardikorttelin ja OP korttelin ympäristöjen viimeistelyyn. Rantapuistossa on määrärahavaraus Tervanokan alueen toimintojen kehittymisen mahdollistamiseen.

Merkittävin liikennehanke on edelleen Pasila-Riihimäki-ratahankkeen Ainolan osuus, jossa jatketaan 2026 aloitettua alikulun rakentamista. Kyseessä on Väyläviraston vetämä hankekokonaisuus, jonka on arvioitu valmistuvan Ainolan aseman osalta elokuussa 2027. Kaupungin pohjoisissa osissa varaudutaan

Vähänummentien ja Pohjoisväylän liikennejärjestelyjen muutoksiin ja Vähänummentien kehittämiseen yhteistyössä Elinvoimakeskuksen kanssa. Yhteishanke etenee Elinvoimakeskuksen suunnitelmien ja aikataulujen mukaisesti. Kaupungin osalta kehittämistoimiin on varauduttu vuodesta 2027 alkaen.

Katujen peruskorjaushankkeista jatketaan Satukallion vaihe 3:sta, jonka toteutus ajoittuu vuosille 2026–2027. Satukallion jälkeen peruskorjausohjelmassa on Laaksokadun vesihuollon ja hulevesien hallinnan saneeraus ja Pohjoisväylän hulevesiviemärin peruskorjaus. Pidemmällä aikavälillä peruskorjausohjelmassa on Ylänkötien ja Kolmiopuiston peruskorjaus sekä Venny Soldanin raitin peruskorjaus. Suunnitelmakaudella toteutetaan myös lukuisia pienempiä korjaus-, puistojen peruskorjaus-, liikenneturvallisuus- ja päällystehankkeita, jotka tukevat toimivaa ja turvallista kaupunkiympäristöä. Vuoden 2026 aikana päivitetään katujen korjausvelkalaskenta ja peruskorjausohjelma, joiden oletetaan tarkentavan suunnitelmakauden hankkeita seuraavaan investointiohjelma- ja taloussuunnitelmakäsittelyyn.

Järvenpään Veden investoinnit

Järvenpään Veden investointeihin kuuluvat vesihuoltoon liittyvien vesihuoltojärjestelmien, vesijohtojen, jätevesi- ja hulevesiviemärien uudisrakentaminen ja saneeraus. Järvenpään Veden investoinnit rahoitetaan kokonaisuudessaan veden ja jäteveden käyttö- ja liittymismaksuilla.

Veden investoinnit toteutetaan pääosin osana kunnallistekniikan hankkeita, mutta osin myös ns. omina investointeina. Järvenpään Veden investointeihin on vuodesta 2027 alkaen varattu vuosittain 6,0 miljoonaa euroa.

Vuosina 2027–2028 toteutetaan Järvenpään itäisen ohitusviemärin rakentaminen Tuusulan rajalta Nummenkylästä Ristinummelle. Tämä on merkittävä yhteishanke Keski-Uudenmaan vesiensuojelukuntayhtymän, Tuusulan Veden ja Nivos Oy:n kanssa. Kaupungin kasvun myötä lisääntyvien jätevesien vuoksi siirtoviemärillä ohitetaan nykyisin keskustan läpi kulkeva viemäröinti ja helpotetaan keskusta-alueen viemäröintikapasiteettia. Siirtoviemärin rakentamisella minimoidaan riskiä, että Tuusulanjärveen pääsisi jätevesiä häiriötilanteissa. Siirtoviemäri mahdollistaa pohjoisen ja itäisen alueen lisärakentamisen sekä itäisen Järvenpään jo rakennettujen alueiden jätevesien johtamisen tähän siirtoviemäriin. Samalla rakennettaan runkovesijohtoa, jolla turvataan talousveden saatavuus kaupungin itäisillä alueilla kaupungin kasvaessa. Muut merkittävimmät investointihankkeet ovat Terholan pientaloalueen, Ainolan aluekeskuksen eteläisten osien ja Mikonkorven teollisuusalueen vesihuollon rakentaminen.

Veden omat verkoston saneeraushankkeet perustuvat tehtyyn saneeraus- ja kriittisyystarkasteluun. Lisäksi vuonna 2026 käynnistettyä verkoston aluemittauksen rakentamista ja vesitasehallinnan kehittämistä jatketaan läpi koko suunnittelukauden. Aluemittauksella, kiinteistökohtaisten vesimittareiden etäluennalla ja muulla nykyaikaisen tekniikan hyödyntämisellä päästään tarkempaan omaisuudenhallinnansuunnitteluun, ympäristöystävällisempään ja kokonaistaloudellisesti edullisempaan vesihuoltoon.

Liikuntapaikkainvestoinnit

Liikuntapaikkarakentamisen investointiohjelma sisältää liikuntapaikkojen, liikuntakenttien ja liikunta-alueiden rakentamiseen, perusparantamiseen ja kehittämiseen liittyvät investoinnit sekä liikuntapaikkojen käyttöä palvelevat rakennelmat, ja liikuntahalleja sekä muita liikuntalaitoksia kevyemmät rakennukset.

Suunnittelukauden merkittävimmät liikuntapaikkainvestoinnit kohdistuvat Keskustan liikuntapuiston ja Terholan liikuntapuiston kehittämiseen, kuntorata- ja ulkoilureittiverkostojen parantamiseen sekä lähiliikuntapaikkaverkoston ylläpitoon ja kehittämiseen. Ohjelmakaudella toteutetaan lisäksi liikuntapaikkaverkoston palvelutasoa ja käyttöastetta parantavia perusparannus- ja kehittämishankkeita, kuten tekonurmikenttien perusparannuksia ja olosuhdeuudistuksia.

Keskustan liikuntapuiston kehittäminen etenee vaiheittain ohjelmakauden aikana. Lupaehtojen mukainen pysäköintialueen laajennus toteutetaan vuonna 2028. Vuodelle 2033 on esitetty vuoden 2024 toteutusvaiheesta pois jääneiden kolmen tenniskentän sekä tekojääaluetta täydentävän jääkiekkoradan rakentamista. Jääkiekkoradan kylmäputkisto sijoitetaan hiekkatekonurmipintaisten tenniskenttien alapuolelle, mikä mahdollistaa alueen tehokkaan ympärivuotisen käytön. Liikuntapuiston kokonaisuus valmistuu vuonna 2034, jolloin alueelle toteutetaan jalkapallokenttä ja huoltorakennus.

Investoinneilla vastataan väestönkasvun ja muuttuvien liikuntatottumusten synnyttämiin tarpeisiin, parannetaan ympärivuotisia harjoitteluolosuhteita sekä edistetään kuntalaisten mahdollisuuksia omatoimiseen liikkumiseen.

Lähiliikuntapaikkasuunnitelma päivitetään vuonna 2030, minkä yhteydessä arvioidaan lähiliikuntapaikkaverkoston palvelutaso, saavutettavuus sekä kehittämis- ja investointitarpeet tuleville vuosille.

Irtaimistoinvestoinnit

Irtaimistoinvestointeihin kuuluvat investoinnit koneisiin, kalustoon ja laitteisiin sekä aineettomiin hyödykkeisiin kuten tietojärjestelmiin. Irtaimistoinvestoinnit esitetään palvelualueittain.

ICT-investoinnit

Irtaimistoinvestointien painopiste on ICT-sidonnaisissa, toimintaa tukevissa kehitystehtävissä, jotka perustuvat palvelualueiden ja konsernipalveluiden kehitys- ja muutostarpeisiin. Vastuu ICT-investoinneista on konsernipalveluilla ja kehitystoimintaa ohjaa kaupungin johtoryhmä.
Kehitystehtäviä edistetään kuuden hankekokonaisuuden alla:

1. Arkkitehtuuri ja integraatiot
   Kokonaisarkkitehtuurin toimintamallia jalkautetaan vaiheittain ja soveltuvin osin kaupungin toiminnan suunnittelua ja kehittämistä ohjaavaksi malliksi.
2. Digitaaliset palvelut
   Kuntalaisille tarjottavien sähköisten palvelujen modernisointia jatketaan. Asiointipalveluja kehitetään edelleen yhtenäisen ja sujuvan palvelukokemuksen saavuttamiseksi. Samalla jatketaan päällekkäisten alustaratkaisujen ja järjestelmien karsimista.
3. Palvelujärjestelmät
   Palvelutietojärjestelmiä uudistetaan ja kehitetään toiminnan tarpeiden pohjalta. Uusilla ratkaisuilla tehostetaan ja suoraviivaistetaan toimintaprosesseja. Hankintalain uudistus edellyttää useiden keskeisten palvelu- ja järjestelmäkokonaisuuksien kilpailuttamista vuosina 2027–2029. Merkittävimmät kokonaisuudet liittyvät henkilöstö- ja taloushallinnon palveluihin, asianhallinnan ratkaisuihin sekä varhaiskasvatuksen toiminnanohjausjärjestelmään.
4. ICT infrastruktuuri ja tietoturva
   ICT-infrastruktuurin kehittämisen painopisteitä ovat kyberturvallisuus, vikasietoisuus ja toimin-

nan jatkuvuuden varmistaminen. KUUMA-ICT–Telia-siirtymän viimeinen vaihe saatetaan päätökseen vuoden 2027 aikana. Tällöin Järvenpään palveluympäristö eriytetään kokonaisuudessaan omaksi toimintaympäristöksi.

5. Tiedonhallinta
   Tiedon- ja tiedostohallinnan kehitystyö kohdistuu tiedonohjaussuunnitelman kehittämiseen ja rikastamiseen, tiedon luokitteluun sekä luokittelun automatisointiin ja tekniseen seurantaan.
6. Tietovarannot
   Tiedolla johtamisen ratkaisuja ja tiedolla johtamisen hallintamallia kehitetään. Pääpainoalueina ovat opetuksen ja kasvatuksen sekä kaupunkikehityksen palvelualueet, työllisyysalueen toiminta sekä talous.

ICT-investointeihin vuosittain varattua määrärahaa on ohjelmassa tasoitettu vastaamaan tietohallinnon ja palvelualueiden käytettävissä olevia resursseja. Kehittämistarpeiden priorisoinnilla varmistetaan tehokas ja tuloksekas eteneminen.

Muut irtaimisto ja kalustoinvestoinnit

Konsernipalveluihin on varattu vuodelle 2027 määräraha Virve-verkon uusintaan ja uusinnasta aiheutuviin laitehankintoihin sekä määräraha varhaiskasvatusyksikön varustamiseen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin.

Tilaomistukseen on varattu vuodelle 2027 sekä vuosille 2029–2030 määrärahavaraus turvatekniikkahankintoihin. Määrärahalla päivitetään ja parannetaan kiinteistöjen kameravalvontaa. Lisäksi tilaomistuksen irtaimistoon sisältyy vuosittainen varaus keittiö- ja siivouslaitteiden uusintatarpeita varten.

Opetuksen ja kasvatuksen palvelualueen investoinneissa on huomioitu varhaiskasvatuksen ja opetuksen oppimisympäristöjen ja tilojen päivittämisen kustannuksia yleisvarauksena. Muilta osin investointiohjelman varaukset liittyvät tilojen ensikertaiseen kalustamiseen sekä peruskorjausten ja muutostöiden jälkeisiin kalustamisiin. Määrärahoihin on sisällytetty myös talonrakennuksen hankkeista erotetut ensikertaiset kalustukset ja kiinteät ICT-laitehankinnat. JYKin ensikertaista kalustamista on jaksotettu uudelleen niin, että vuodelle 2030 on tehty pieni varaus jälkikäteishankinnoille. Mankalan koulun ensikertaista varustamista on aikaistettu vuodella vuosille 2027–2028. Opkan investoinnit painottuvat ohjelman alkupäähän vuosille 2027–2030.

Hyvinvoinnin palvelualueen irtaimistoinvestoinnit koostuvat pääosin kalusteiden korvausinvestoinneista. Liikuntapalveluiden varaukset ovat kaluston uusimiseen, kuten jäänhoito- ja latukoneisiin liittyviä varauksia. Uusia investointikohteita ohjelmaan ei ole museoinvestointeihin sisältyvää Suvirannan irtaimistohankintaa lukuun ottamatta. Hyvon irtaimistoinvestoinnit ovat koko ohjelmakauden ajan melko korkeat johtuen liikuntapalveluiden koneiden uusimisesta sekä Järvenpää-talon että kirjaston irtaimiston uusimisesta.

Kaupunkikehityksen palvelualueen irtaimistoinvestoinnit muodostuvat maastomittauskaluston (keilaintakymetri ja siihen vaadittavat toimistosovellukset) uusimisesta rakentamislain vaatimusten mukaisiksi. Hankinta on tarkoitus toteuttaa vuoden 2027 aikana. Varautumiseen liittyviä nestesäiliöitä on tarkoitus hankkia vuosina 2027–2029.

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet ja osuudet koostuvat suunnitelluista osakkeiden ja osuuksien merkitsemisestä tai kaupungin omistamien osakkeiden myynneistä. Menoksi kirjataan osakeostojen lisäksi yhtiöiden pääomitus. Aikaisempina vuosina osakkeisiin on kirjattu menoksi myös Kiinteistöosakeyhtiö Järvenpään Terveystalon lainanlyhennysten rahastoitava osuus. Rahastointi päättyy, kun nykyinen sote-vuokraustoiminnan toimintamalli muuttuu.

Tuloksi kirjataan mahdolliset osakkeiden myynnit tai yhtiöiden purkutilanteisiin liittyvät osakepääoman alaskirjaukset.

Osakkeiden investointiohjelma sisältää maankäyttöön ja kaupungin alueelliseen kehitykseen liittyen Ainolan pysäköintiyhtiön pääomittamisen Ainolan velvoitepysäköintipaikkojen lunastusten mukaisesti.

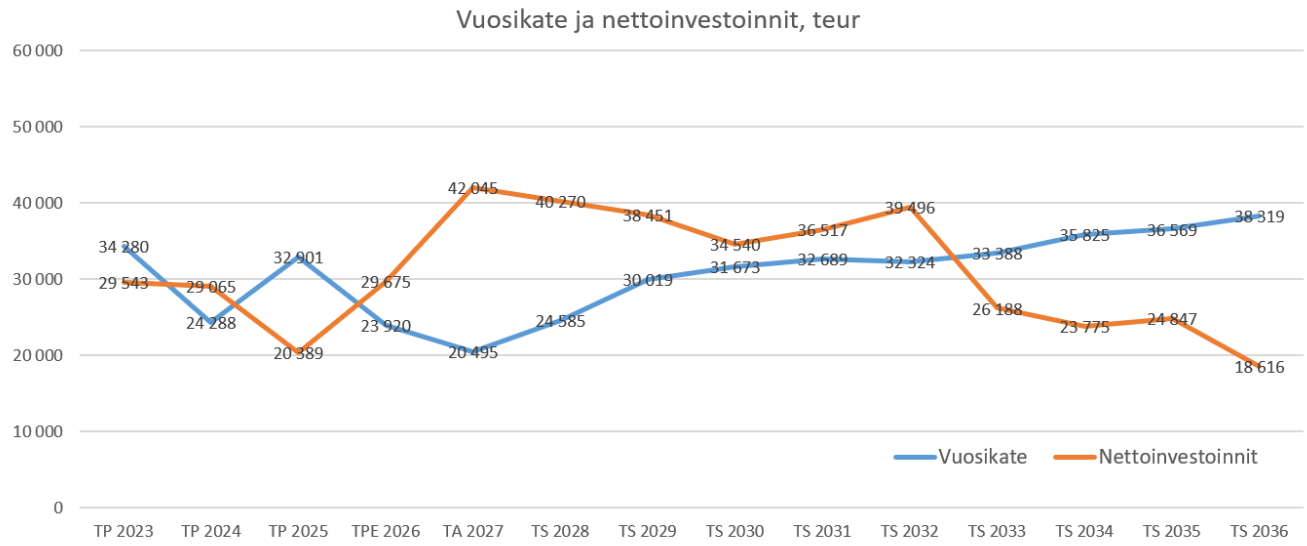
Terveystaloyhtiön mahdollisen purun aiheuttamaa positiivista tuloa ei ole sisällytetty ohjelmaan järjestelyn toteutumiseen liittyvän epävarmuuden vuoksi. Järvenpään Pysäköinti Oy:n pääomitus ja yhtiön tasearvojen purku on huomioitu vuoden 2026 investointimäärärahoissa. Määrärahaa esitettäneen tilinpäätöksen valmistumisen jälkeen siirrettäväksi vuodelle 2027 tai 2028, kun yhtiöiden omistamien kiinteistöjen myynnit ja edelleen yhtiöiden purkujen tilanne selkeytyy.

INVESTOINTIOHJELMA JA KAUPUNGIN TALOUS

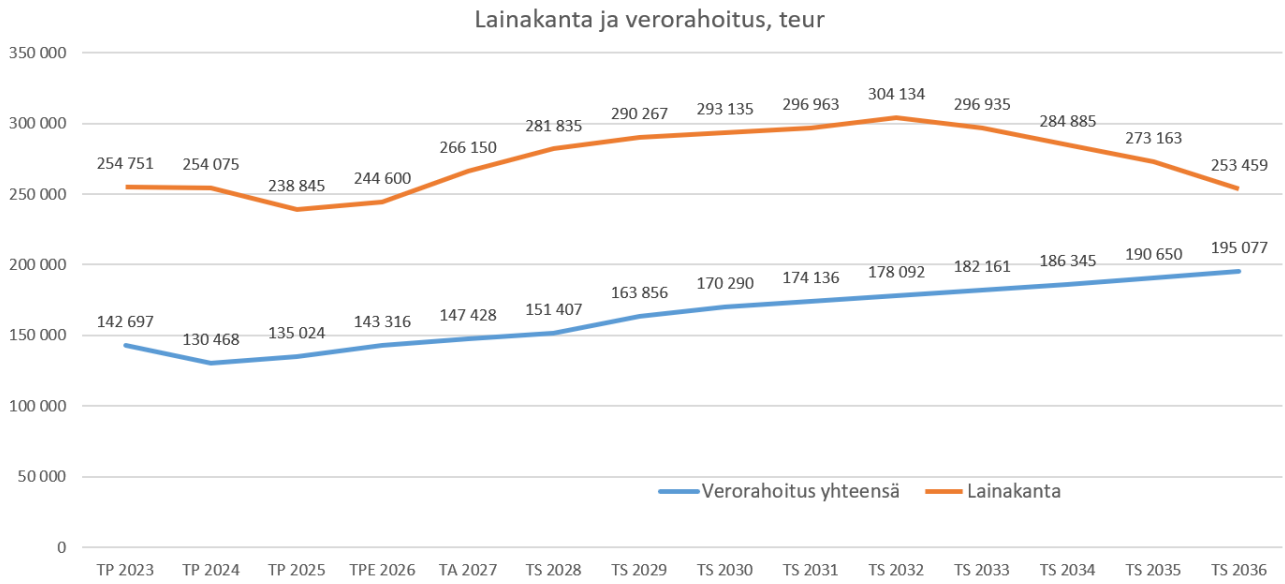
Kaupungin investointimenoennuste vuonna 2026 on 32,1 miljoonaa euroa ja investointitulot huomioiden 29,7 miljoonaa euroa. Koko ohjelmakaudella vuosittaiset nettoinvestoinnit vaihtelevat 19–48 miljoonan euron välillä. 10-vuotiskauden nettoinvestoinnit ovat yhteensä 325 miljoonaa euroa.

Kaupungin tulorahoitus ei riitä rahoittamaan investointeja, joten kaupungin velkaantuminen jatkuu vuoteen 2032 asti. Kaupungin velkamäärä nousee investointikarsinnoista huolimatta vuosittain 2027–2032, vuotta 2030 lukuun ottamatta. Korkeimmillaan lainaa on 2032 lopussa 304 miljoonaa euroa. Lainamäärä laskee 251 miljoonaan euroon vuoden 2036 loppuun mennessä.

Kuntien talouden tasapainoa mitataan toiminnan ja investointien rahavirralla. Järvenpää pystyy seuraavan kerran rahoittamaan vuosikatteella sekä toiminta- että investointimenot vuonna 2033, ja vuodesta 2034 alkaen myös toiminnan ja investointien rahavirran viiden vuoden kertymä on ylijäämäinen eli tulorahoitus on riittävä myös pidemmällä aikavälillä kaupungin menoihin nähden.



Kaupungin lainamäärä suhteessa verorahoitukseen muuttui radikaalisti hyvinvointialueuudistuksen seurauksena. Vuoden 2022 lopussa kaupungilla oli velkaa 251 miljoonaa euroa, joka pystyttiin laskennallisesti kattamaan vuoden 2022 verorahoituksella (276 M€). Vuonna 2030 kaupungin verorahoitus on 170 M€ ja lainaa on 293 M€ eli yli 1,7 kaksinkertaisesti verotulo- ja valtionosuusrahoitukseen nähden. Taso on kuitenkin investointikarsintojen ansiosta hiukan matalampi kuin vuotta aikaisemmin tilannetta tarkasteltaessa.



Lainamäärän kasvaessa ja rahoituspohjan ollessa aiempaa kapeampi lainojen takaisinmaksu on vaikeampaa ja korkokuluilla on aiempaa suurempi merkitys kaupungin talouden tasapainolle. Mikäli kaupungin rahoituspohja ei vahvistu oleellisesti ja kaupungin vuosittainen pysyvä tulorahoitus kasva vuosittain menoja nopeammin, on investointimenojen hillintä ensiarvoinen toimenpide kaupungin tulojen ja menojen tasapainon ylläpitämiseksi.

INVESTOINTITAULUKOT - INVESTOINTIOHJELMAN YHTEENVETO

				Toteutusvaihe			Kehitysvaihe			Palveluverkkosuunnitteluvaihe				
	1000 euroa	**TP 2025**	**TPE 2026**	**2027**	**2028**	**2029**	**2030**	**2031**	**2032**	**2033**	**2034**	**2035**	**2036**	**2027-36**
Maanmyynti ja -osto	Maan myynti	-1 376	-799	-624	-641	-1 051	-779	-783	-584	-577	-715	-558	-514	-6 826
	Maan ostot	599	1 100	1 079	1 084	1 389	2 119	500	500	515	500	500	500	8 686
	Netto	**-777**	**301**	**455**	**443**	**338**	**1 340**	**-283**	**-84**	**-62**	**-215**	**-58**	**-14**	**1 860**
Talonrakennus	Tulot	-136	0	0	0	0	0	0	-1 400	0	0	0	0	-1 400
	Menot	5 243	10 799	27 032	28 690	17 310	8 650	20 250	22 900	7 000	5 000	6 700	3 700	147 232
	Netto	**5 106**	**10 799**	**27 032**	**28 690**	**17 310**	**8 650**	**20 250**	**21 500**	**7 000**	**5 000**	**6 700**	**3 700**	**145 832**
Kunnallistekniikka	Tulot	-1 045	-940	-660	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-660
	Menot	11 600	9 895	12 780	9 815	7 220	9 340	9 230	10 420	10 750	10 730	9 380	7 580	97 245
	Netto	**10 555**	**8 955**	**12 120**	**9 815**	**7 220**	**9 340**	**9 230**	**10 420**	**10 750**	**10 730**	**9 380**	**7 580**	**96 585**
Liikuntapaikat	Tulot	-205	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	143	115	200	100	0	100	620	960	1 800	1 560	2 125	650	8 115
	Netto	**-62**	**115**	**200**	**100**	**0**	**100**	**620**	**960**	**1 800**	**1 560**	**2 125**	**650**	**8 115**
Osakkeet ja osuudet	Tulot	-309	-693	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	184	2 247	452	487	0	0	0	0	0	0	0	0	939
	Netto	**-125**	**1 555**	**452**	**487**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**939**
ICT- ja Irtaimistoinvestoinnit	Tulot	-472	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	1 733	1 785	1 776	2 065	1 223	2 150	700	700	700	700	700	700	11 414
	Netto	**1 261**	**1 785**	**1 776**	**2 065**	**1 223**	**2 150**	**700**	**700**	**700**	**700**	**700**	**700**	**11 414**
Kehitysinvestoinnit	Tulot	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	96	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Netto	**96**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	Tulot	-3 543	-2 432	-1 284	-641	-1 051	-779	-783	-1 984	-577	-715	-558	-514	-8 886
Kaupunki	Menot	19 598	25 941	43 319	42 241	27 142	22 359	31 300	35 480	20 765	18 490	19 405	13 130	273 631
	Netto	**16 055**	**23 510**	**42 035**	**41 600**	**26 091**	**21 580**	**30 517**	**33 496**	**20 188**	**17 775**	**18 847**	**12 616**	**264 745**
Järvenpään vesi	Tulot	-129	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Menot	4 464	6 165	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	6 000	60 000
	Netto	**4 334**	**6 165**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**60 000**
INVESTOINNIT YHTEENSÄ	Tulot	-3 672	-2 432	-1 284	-641	-1 051	-779	-783	-1 984	-577	-715	-558	-514	-8 886
Kaupunki ja Järvenpään Vesi	Menot	24 062	32 106	49 319	48 241	33 142	28 359	37 300	41 480	26 765	24 490	25 405	19 130	333 631
	Netto	***20 389***	***29 675***	***48 035***	***47 600***	***32 091***	***27 580***	***36 517***	***39 496***	***26 188***	***23 775***	***24 847***	***18 616***	***324 745***

Maanmyynti- ja osto

Maanmyynnit M€	TPE 2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	Yhteensä 27-36
Yritystontit	1,6	0,7	0,7	3,7	0,7	0,7	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	8,8
Kyrölän LP ja Stenbacka	0,4	0,3										0,3
Tempakanmäki	0,3	0,4	0,4	0,4	0,4							1,5
Terholan pientaloalue			0,5	0,5	0,5	0,5	0,5					2,3
Ainolan aluekeskus	1,5	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2	2,2			17,3
Ainolan pallokenttä						0,4	0,4	0,4	0,4	0,4		2,1
Kulttuuripelto										1,2	1,2	2,4
Kaunismetsä ja -niitty	0,0	0,7	0,7	0,7	0,7	0,7						3,3
JYK		0,9	0,9	0,9	0,9	0,9	0,9					5,3
Anni-tädin kylä	1,5	0,8	0,8	0,8	0,8	0,8						3,8
Asemakylä								1,3	1,3	1,3	1,3	5,0
Haarajoen asemanseutu ja Laurilantie									1,3	1,3	1,3	3,8
Sävelpuisto	0,5				0,5	0,5	0,5	0,5	0,5			2,4
Keskustan asemanseutu / ROCK							0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	2,7
Lallankatu	1,6			0,8	0,8	0,8						2,4
Yhteensä maanmyyntipotentiaali	***7,4***	***5,8***	***5,9***	***9,7***	***7,2***	***7,3***	***5,4***	***5,3***	***6,6***	***5,2***	***4,8***	***63,2***
Realistinen tulo-odotus												
Bruttomaanmyyntitulot	5,33	4,16	4,27	7,01	5,19	5,22	3,90	3,85	4,77	3,72	3,43	45,5
Maanmyynnit (tasearvot / inv.osa)	0,80	0,62	0,64	1,05	0,78	0,78	0,58	0,58	0,72	0,56	0,51	6,8
Maanostot (inv.osa)	1,10	1,08	1,08	1,39	2,12	0,50	0,50	0,52	0,50	0,50	0,50	8,7
Maan myyntivoitto	**4,53**	**3,54**	**3,63**	**5,96**	**4,41**	**4,44**	**3,31**	**3,27**	**4,05**	**3,16**	**2,91**	38,7

Talonrakennus

Hankkeet /talonrakennusinvestoinnit 1000 €	Hanke-budjetti	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Tekniset ja toiminnalliset investoinnit		**3 206**	**3 480**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**3 500**	**34 980**
Tekniset investoinnit		2 706	3 180	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200	3 200	31 980
Toiminnalliset investoinnit		500	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Korjaushankkeet	**75 742**	**5 693**	**15 816**	**11 000**	**6 050**	**4 350**	**15 200**	**10 400**	**3 100**	**100**			**66 016**
Koulut													
Mankalan koulu, peruskorjaus	9 950	3 500	5 925	100	100								6 125
JYK 3 vaihe, Kansakoulunkatu 1 korjausinvestointi	15 300	208	8 500	5 150	50	50							13 750
Väli-Kartano	250			250									250
Päiväkodit													
Kyrölän koulun muutos päiväkodiksi	2 130	10											
Haarajoen muutostyöt ja piha 2-vaihe	1 517		100	1 200									1 300
Tahvontuvan päiväkodin peruskorjaus	2 000		200	900	900								2 000
Närekadun päiväkodin osto	1 895	1 895											
Närekadun päiväkodin siirto	1 300			100	1 200								1 300
Urheilu- ja liikuntarakennukset													
Jäähallin peruskorjaus	6 000		500	3 000	2 500								6 000
Uimahallin perusparannus	14 000				1 000	4 000	5 000	4 000					14 000
Muut rakennushankkeet													
Suvirannan museointi	700	80	590										590
Kirjaston sekä taidemuseon julkisivu ja salaojaremontti	1 900							300	1 600				1 900
Kirjaston sekä taidemuseon talotekniset laitteet	1 400								1 400				1 400
Järvenpää-talon peruskorjaus	17 400			300	300	300	10 200	6 100	100	100			17 400
Uudisrakennushankkeet	**43 516**	**1 450**	**6 836**	**13 340**	**6 960**	**300**	**700**	**7 200**		**1 000**	**3 000**		**39 336**
Koulut													
JYK 2 vaihe, uudisrakennuksen laajennus	3 986	950	286	20									306
Kartanon yhtenäiskoulu	27 330	500	6 550	13 320	6 960								26 830
Urheilu- ja liikuntarakennukset													
Piironen	4 000									1 000	3 000		4 000
Muut rakennushankkeet													
Taidemuseon uudistilat	8 200					300	700	7 200					8 200
Tulo	-1 400							-1 400					-1 400
Meno	9 600					300	700	8 600					9 600
Hankevalmistelu ja riskivaraus		**450**	**900**	**850**	**800**	**500**	**850**	**400**	**400**	**400**	**200**	**200**	**5 500**
Hankevalmistelu		150	200	200	200	200	200	200	200	200	100	100	1 800
Riskivaraus		300	700	650	600	300	650	200	200	200	100	100	3 700
Kaikki yhteensä	***119 258***	***10 799***	***27 032***	***28 690***	***17 310***	***8 650***	***20 250***	***21 500***	***7 000***	***5 000***	***6 700***	***3 700***	***145 832***

Kunnallistekniikan rakentaminen

Hankkeet / Kunnallistekniikka 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Infran suunnittelu	**725**	**725**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**8 375**
Suunnittelu	**725**	**725**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**850**	**8 375**
Kunnallistekniikan suunnittelu	725	725	850	850	850	850	850	850	850	850	850	8 375
Infran rakentaminen	**8 230**	**11 395**	**8 965**	**6 370**	**8 490**	**8 380**	**9 570**	**9 900**	**9 880**	**8 530**	**6 730**	**88 210**
Asuminen	**800**	**1 800**	**1 300**	**1 430**	**1 750**	**2 100**	**2 700**	**5 100**	**4 650**	**1 550**	**3 000**	**25 380**
Pajalanpiha		100										100
Annitädin piha(ent. anni-tädin kylä)	500											
Jalostettavat kiinteistöt	300	100	150									250
Ainolan aluekeskus		200			350							550
Ulkoiset tulot	-700	-660										-660
Menot	700	860			350							1 210
Ainolan aluekeskus eteläisemmät osat (Kaunismetsä)		700	650	500	400							2 250
Ainolan läntiset alueet Asemakylä					700	2 100	1 000	2 000	1 000			6 800
Ainolan läntiset alueet Pallokentän alue								500				500
Terholan pientaloalue		700	500	430								1 630
Lallankadun täydennysrakentaminen				500	300							800
Laurilantien varsi/pohjoispuoli							1 200	1 100	1 100			3 400
Länsi-Ristinummi, Kulttuuripelto									2 550	1 550	3 000	7 100
Kaupungintalon alue (Rock)							500	1 500				2 000
Yritysalueet	**1 190**	**1 300**	**600**		**1 000**	**1 000**	**1 000**	**1 000**	**2 000**	**3 750**	**500**	**12 150**
Pietilän Yritysalue	690											
Mikonkorven teollisuusalueet	500	1 000	300						1 000	750	500	3 550
Wärtsilän teollisuusalue		300										300
Seutulan alue			300									300
Pohjois-Wärtsilän yritysalue					1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000		6 000
Pietilä työpaikka-alue Vähänummentien eteläpuoli										2 000		2 000
Peruskorjaus	**1 190**	**1 480**	**3 580**	**1 790**	**2 900**	**2 150**	**2 740**	**1 670**	**1 400**	**1 400**	**1 400**	**20 510**
Asfalttipäällysteiden uusiminen	290	260	520	530	850	500	500	500	500	500	500	5 160
Katujen peruskorjaus	900	1 220	1 260	1 260	1 300	900	900	900	900	900	900	10 440
Keskustan kehittäminen			1 100		750	750	500					3 100
Kansakoulunkadun alue			700									700
Pajalantie väli Myllytie-Kaskitie							840	270				1 110

Hankkeet / Kunnallistekniikka 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Liikenne	**2 700**	**5 330**	**1 730**	**1 230**	**1 130**	**1 070**	**1 070**	**570**	**270**	**270**	**270**	**12 940**
Pyöräilyn kehittäminen	160	200	300	300	200	200	200	200	200	200	200	2 200
Ulkoiset tulot	-240											
Menot	400	200	300	300	200	200	200	200	200	200	200	2 200
Psl-Rki lisäraide	2 410	4 700	500									5 200
Liikenneturvallisuus	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	70	700
Liikennevalojen uusiminen	30	30	30	30	30							120
Viitoituksen uusiminen	30	30	30	30	30							120
Väylän ja EVK yhteiset hankkeet 2024-2033		300	800	800	800	800	800	300				4 600
Puistot	**210**	**100**	**100**	**470**	**210**	**710**	**710**	**210**	**210**	**210**	**210**	**3 140**
Puistot	210	100	100	100	210	210	210	210	210	210	210	1 770
Rantapuisto				370								370
Vanhankylänniemi (KEHITTÄMISOHJELMA)						500	500					1 000
Ympäristö	**2 140**	**1 385**	**1 655**	**1 450**	**1 500**	**1 350**	**1 350**	**1 350**	**1 350**	**1 350**	**1 350**	**14 090**
Haarajoen pato, kalaportaat	300											
Haarajoen silta (Kuusitie, jalankulku joen yli, tuleva kaava-alue)		100										100
Hulevesirakenteet	600	150	200	200	200	200	200	200	200	200	200	1 950
Katuvalaistus, lamppujen vaihto ja valaistuksen saneeraus	300	250	250	250	250	250	250	250	250	250	250	2 500
Maankaatopaikan laajennus, uusi allas (sis. lumenkaatopaikka)	70	50										50
Venelaitureiden korjaus (Vanhankylänniemi, Tervanokka)		30										30
Katuvalojärjestelmän uusiminen					50							50
Keskusta-alueen viheralueiden ja kaupunkiympäristön parantaminen	30	30	30	100	100							260
Yleisten alueiden viimeistely	440	300	300	300	300	300	300	200	200	200	200	2 600
Pilaantuneet maa-alueet, yleiset alueet	200	200	300	300	300	300	300	300	300	300	300	2 900
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	200	200	300	300	300	300	300	400	400	400	400	3 300
SIIRTO:Järvenpää-mainos Lahden moottoritien varteen		25										25
SIIRTO: Tuusulanjärven ruoppaukset		50	50									100
SIIRTO: Ånesin polun siirto			225									225
Kaikki yhteensä	**8 955**	**12 120**	**9 815**	**7 220**	**9 340**	**9 230**	**10 420**	**10 750**	**10 730**	**9 380**	**7 580**	**96 585**

Liikuntapaikkarakentaminen

Hankkeet /liikuntapaikkarakentaminen 1000 €	Hanke-budjetti	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Liikuntapaikat	**11 225**	**115**	**200**	**100**		**100**	**620**	**960**	**1 800**	**1 560**	**2 125**	**650**	**8 115**
Keskuskenttä ja Juholanpelto	**11 225**	**15**	**200**	**100**					**1 400**	**1 500**		**400**	**3 600**
Keskuskenttä ja Juholanpelto	11 225	15											
Keskustan liikuntapuiston vaihe 1, heittopaikka			200										200
Liikuntapuiston parkkialue				100									100
Keskustan liikuntapuiston vaihe 2									1 400				1 400
Juholanmäen jalkapallokenttä ja huoltorakennus										1 500			1 500
Juholanmäen pesäpallokentän perusparannus												400	400
Liikuntapaikkojen ylläpito		**100**				**100**	**620**	**960**	**400**	**60**	**2 125**	**250**	**4 515**
Haarajoen pesäpallokentän kotipesä		30											
Terholan liikuntapuisto		35								60	1 725		1 785
Kuntoratojen ylläpito ja kehittäminen		35				100		760			150		1 010
Lähiliikuntapaikat, ylläpito ja kehittäminen							200	200			250	250	900
Koivusaaren tekonurmen perusparannus							420						420
Lukion kentän perusparannus									400				400
Kaikki yhteensä	***11 225***	***115***	***200***	***100***		***100***	***620***	***960***	***1 800***	***1 560***	***2 125***	***650***	***8 115***

Järvenpään Veden investoinnit

Hankkeet / Järvenpään Vesi 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Jäve	**6 165**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**60 000**
Infran suunnittelu	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**3 000**
Suunnittelu	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**300**	**3 000**
Kunnallistekniikan suunnittelu	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	300	3 000
Infran rakentaminen	**5 865**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**5 700**	**57 000**
Asuminen		**1 350**	**550**	**700**	**900**	**700**	**2 000**	**1 400**	**400**			**8 000**
Jalostettavat kiinteistöt		50										50
Terholan pientaloalue		800	200									1 000
Lallankadun täydennysrakentaminen				200	200							400
Ainolan aluekeskuksen eteläisimmät osat (Kaunismetsä)		500	350	500	200							1 550
Ainolan läntiset alueet Asemakylä					500	700	1 000	200				2 400
Laurilantien varsi pohjoinen							500	400	400			1 300
Ainolan läntiset alueet Pallokentän alue								300				300
Kaupungintalon alue (Rock)							500	500				1 000
Asuminen ja yritysalueet	**150**											
Ainolan aluekeskus	150											
Kadunpito	**900**	**900**	**1 050**	**900**	**1 650**	**1 650**	**1 740**	**900**	**900**	**900**	**900**	**11 490**
Katujen peruskorjaus	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	900	9 000
Keskustan kehittäminen			150		750	750						1 650
Pajalantie väli Myllytie-Kaskitie							840					840
Liikenne	**30**	**230**	**230**	**230**	**230**	**230**	**230**	**230**	**1 390**	**580**	**330**	**3 910**
Liikenneturvallisuus	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	30	300
Väylän ja EVK:n yhteiset hankkeet 2024-2033		200	200	200	200	200	200	200				1 400
Länsi-Ristinummi, Kulttuuripelto									1 360	550	300	2 210
Puistot	**40**	**40**	**40**	**90**	**40**	**40**	**40**	**40**	**40**	**40**	**40**	**450**
Puistot	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	40	400
Rantapuisto				50								50
Ympäristö	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**	**100**					**600**
Kunnallistekniikan jakamaton määräraha	100	100	100	100	100	100	100					600

Hankkeet / Järvenpään Vesi 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Yritysalueet	**570**	**170**	**290**		**1 000**	**1 000**	**1 000**			**1 050**	**750**	**5 260**
Mikonkorven teollisuusalueet	500	100	50							250	750	1 150
Psl-Rki lisäraide	70	70	160									230
Seutulan alue			80									80
Pohjois-Wärtsilän yritysalue					1 000	1 000	1 000					3 000
Pietilä työpaikka-alue Vähänummentien eteläpuoli										800		800
Peruskorjaus		**100**	**350**									**450**
Kansakoulunkadun alue		100	350									450
Vesi	**4 075**	**2 810**	**3 090**	**3 680**	**1 780**	**1 980**	**590**	**3 130**	**2 970**	**3 130**	**3 680**	**26 840**
Jäve:n omat investoinnit	4 075	2 810	3 090	3 680	1 780	1 980	590	3 130	2 970	3 130	3 680	26 840
Kaikki yhteensä	**6 165**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**6 000**	**60 000**

Irtaimistoinvestoinnit

Irtaimisto

Hankkeet /irtaimisto netto 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Konpa		**83**										**83**
Virveverkon uusinta ja sen mukaiset hankinnat		23										23
Varhaiskasvatusyksikön varustaminen häiriötilanteisiin ja poikkeusoloihin		60										60
Tilaomistus	**496**	**160**	**80**	**120**	**140**	**80**	**80**	**80**	**80**	**80**	**80**	**980**
Turvatekniikka	300	80		40	60							180
SIIRTO: Siirrettävät varavoimakoneet 2kpl	196											
Keittiö- ja siivouslaitteiden uusinnat		80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	800
Kauke	**99**	**63**	**8**	**8**								**79**
SIIRTO: GPS-laite Trimble 12i	20											
SIIRTO: Kaupunkimalli ja pohjakarttaaineisto drone	11											
Infrarakentamisen siirrettävän taukotilan uusiminen	30											
Varautumiseen liittyvät nestesäiliöt	10											
Esteetön käymälä Vanhankylänniemi	20											
Syväkeräyssäiliöt	8	8	8	8								24
Maastomittauskaluston uusiminen rakentamislain vaatimusten mukaisiksi		55										55
Opka	**240**	**200**	**630**	**460**	**1 410**	**50**	**50**	**50**				**2 850**
Opkan oppimisympäristöjen ja tilojen päivittäminen	50	50	50	50	50	50	50	50				350
JYK 2 vaihe, uudisrakennuksen laajennus -kalustus	190											
JYK ensikertainen varustus		50	110	30	20							210
JYK 3 vaihe, Kansakoulunkatu 1 korjausinvestointi -kalustus			200	50								250
Mankalan ensikertainen varustus		100	50									150
Mankalan koulu, peruskorjaus -kalustus			150									150
Närekadun päiväkodin muutto Haarajoen koululle ja varustaminen			70	20								90
Tahvontuvan päiväkodin varustaminen peruskorjauksen jälkeen				60								60
Närekadun moduulin kalustus ja varustus				70	20							90
Kartanon ensikertainen varustus				180	70							250
Kartanon yhtenäiskoulu -kalustus					1 250							1 250

Hankkeet /irtaimisto netto 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Hyvo	**50**	**55**	**442**	**85**	**80**	**195**	**460**	**17**	**255**	**200**	**18**	**1 807**
Liikuntapalveluiden investoinnit	20	15	42	30	40	125	230	17	230	70	18	817
Tapahtumapalveluiden investoinnit (tapahtumateltat sekä siirreltävän lavan lisäosat)	10											
Kirjaston investoinnit (lastenosaston kalusteiden uusiminen, asiakastiskin muutos esteettömäksi, Stagen lavan uusiminen jne.)	10									130		130
Keskisen-Uudenmaan musiikkiopiston soitin- ja tarvikeinvestoinnit	10					20						20
Nuorisopalveluiden investoinnit		10										10
Järvenpää-talon investoinnit		30				20	230		25			305
Museopalveluiden investoinnit			400	55		30						485
Järvenpään opiston irtaimistoinvestoinnit					40							40
Kohdentamaton						**375**	**110**	**553**	**365**	**420**	**602**	**2 425**
Kohdentamaton						375	110	553	365	420	602	2 425
Kaikki yhteensä	***885***	***561***	***1 160***	***673***	***1 630***	***700***	***700***	***700***	***700***	***700***	***700***	***8 224***

ICT*

Hankekokonaisuus / 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	Ohjelma 27-30
Arkkitehtuuri ja integraatiot	140	100	90	70	60	320
Digitaalisten palvelujen kehittäminen	40	60	60	60	60	240
Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen	345	685	475	280	230	1 670
Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen	50	100	50			150
ICT Infrastruktuuri ja tietoturva	120	70	60	40	40	210
Tietovarannot ja tiedolla johtaminen	205	200	170	100	130	600
Kaikki yhteensä	***900***	***1 215***	***905***	***550***	***520***	***3 190***

* hankekokonaisuuksien sisältöä on avattu raportin liitteessä 4.

Osakkeet ja osuudet

Osakkeet / 1000 €	TPE 26	INV 27	INV 28	INV 29	INV 30	INV 31	INV 32	INV 33	INV 34	INV 35	INV 36	Ohjelma 27-36
Koy Ainolan pysäköinti	778	452	487									**939**
Järvenpään Pysäköinti Oy	-4											
Tulo	*-693*											
Meno	*689*											
Koy Mannilantien Liiketalo	760											
Koy Järvenpään Harjoitushalli	20											
Kaikki yhteensä	***1 555***	***452***	***487***									***939***

LIITE 1: RAKENTAMISSUUNNITE 2026–2036*

Rakentamisennuste, asunnot

Alue	Kaupunginosa	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036	Yhteensä
Pohjoinen	Sorto	7	1	1	1	8	8	8	8	8	18	11	79
	Jamppa	1	1	1	1	1	1	1	1	1	7	7	21
	Wärtsilä	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
	Nummenkylä	2	5	4	1	2	5	5	5	5	1	1	35
	Peltola	28	23	1	1	1	2	2	3	4	5	6	75
	Pietilä	2	1	1	1	1	22	22	22	22	41	20	154
	Haarajoki	12	3	2	2	2	1	1	1	1	1	1	27
	Mylly	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
	Tuntematon	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Pohjoinen Summa		**54**	**36**	**12**	**8**	**16**	**40**	**41**	**41**	**42**	**74**	**46**	**409**
Keskinen	Loutti	1	24	14	17	17	4	1	1	1	1	1	81
	Pöytäalho	140	15	39	35	20	6	9	9	9	18	12	314
	Pajala	22	18	14	46	89	82	53	28	15	21	21	408
	Saunakallio	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
	Isokytö	5	1	1	1	1	1	1	1	1	1	16	28
	Vanhakylä	1	29	35	35	35	30	6	1	1	1	1	174
	Kaakkola	1	2	1	1	1	1	1	1	1	1	16	25
Keskinen Summa		**171**	**89**	**105**	**135**	**164**	**125**	**72**	**41**	**28**	**43**	**67**	**1 040**
Etelä	Keskus	1	25	98	98	77	159	110	135	108	116	83	1 010
	Kinnari	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	10
	Mikonkorpi	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
	Satumetsä	1	1	1	1	1	1	1	23	23	1	1	54
	Terhola	2	34	26	33	15	15	15	15	8	19	13	195
	Satukallio	2	1	1	4	4	1	1	1	1	1	1	17
	Kyrölä	2	28	37	13	13	12	1	1	1	1	1	108
	Ristinummi	168	2	41	99	176	139	174	126	152	148	156	1 381
	Lepola	1	22	71	71	29	29	49	21	21	27	27	368
	Terioja	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	9
Etelä Summa		**181**	**115**	**276**	**321**	**317**	**358**	**353**	**324**	**316**	**315**	**284**	**3 161**
Yhteensä		**406**	**240**	**393**	**464**	**497**	**522**	**465**	**406**	**386**	**432**	**397**	**4 610**

* Asuntotuotantosuunnitteessa ei ole huomioitu syksyllä 2026 tehtyjä kunnallistekniikan investointiohjelmaan tehtyjä uusien asuntoalueiden viivästyksiä, joten suunnite on todennäköistä kehitystä optimistisempi. Suunnite päivitetään keväällä 2027 muuttunutta asuntoalueiden rakentamisrytmiä vastaaviksi.

LIITE 2: VÄESTÖSUUNNITE 2026–2036*

Väestö ikäryhmittäin 2016–2036

Väestönkehitys

Ikäryhmät	Ikä	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
0-6v	0-2v	1 404	1 386	1 362	1 265	1 287	1 323	1 360	1 360	1 285	1 275	1 332	1 348	1 344	1 349	1 360	1 372	1 381	1 390	1 400	1 414	1 426
	3-5v	1 518	1 506	1 523	1 516	1 483	1 431	1 349	1 336	1 363	1 402	1 409	1 367	1 394	1 458	1 491	1 499	1 508	1 519	1 528	1 536	1 546
	6-v	494	531	513	535	496	509	525	471	465	433	432	507	485	452	483	515	518	517	522	527	530
0-6v Summa		**3 416**	**3 423**	**3 398**	**3 316**	**3 266**	**3 263**	**3 234**	**3 167**	**3 113**	**3 110**	**3 173**	**3 222**	**3 223**	**3 259**	**3 335**	**3 386**	**3 407**	**3 426**	**3 450**	**3 477**	**3 501**
7-12v	7-8v	1 046	1 047	1 062	1 062	1 049	1 040	1 027	1 051	1 007	939	892	867	944	999	951	954	1 016	1 048	1 050	1 056	1 066
	9--12v	1 910	1 970	2 039	2 079	2 172	2 155	2 153	2 178	2 173	2 176	2 101	2 031	1 929	1 841	1 876	1 919	1 956	2 017	2 038	2 077	2 137
7-12v Summa		**2 956**	**3 017**	**3 101**	**3 141**	**3 221**	**3 195**	**3 180**	**3 229**	**3 180**	**3 115**	**2 993**	**2 898**	**2 873**	**2 841**	**2 827**	**2 874**	**2 971**	**3 066**	**3 088**	**3 133**	**3 203**
13-15v	13-15v	1 349	1 418	1 505	1 513	1 468	1 574	1 618	1 723	1 701	1 686	1 700	1 674	1 686	1 664	1 625	1 548	1 461	1 422	1 481	1 546	1 583
13-15v Summa		**1 349**	**1 418**	**1 505**	**1 513**	**1 468**	**1 574**	**1 618**	**1 723**	**1 701**	**1 686**	**1 700**	**1 674**	**1 686**	**1 664**	**1 625**	**1 548**	**1 461**	**1 422**	**1 481**	**1 546**	**1 583**
16-18v	16-18v	1 495	1 502	1 417	1 450	1 519	1 606	1 629	1 594	1 698	1 706	1 778	1 737	1 743	1 763	1 752	1 763	1 744	1 694	1 618	1 535	1 499
16-18v Summa		**1 495**	**1 502**	**1 417**	**1 450**	**1 519**	**1 606**	**1 629**	**1 594**	**1 698**	**1 706**	**1 778**	**1 737**	**1 743**	**1 763**	**1 752**	**1 763**	**1 744**	**1 694**	**1 618**	**1 535**	**1 499**
19-24v	19-24v	3 073	3 128	3 171	2 991	2 920	2 889	2 854	2 953	2 943	2 948	2 962	3 035	3 120	3 207	3 297	3 349	3 399	3 383	3 360	3 338	3 268
19-24v Summa		**3 073**	**3 128**	**3 171**	**2 991**	**2 920**	**2 889**	**2 854**	**2 953**	**2 943**	**2 948**	**2 962**	**3 035**	**3 120**	**3 207**	**3 297**	**3 349**	**3 399**	**3 383**	**3 360**	**3 338**	**3 268**
25-64v	25-34v	5 484	5 727	5 891	5 922	6 151	6 304	6 365	6 377	6 360	6 093	5 976	5 859	5 819	5 864	5 916	6 026	6 139	6 264	6 383	6 520	6 632
	35-44v	5 533	5 772	5 952	6 107	6 174	6 339	6 415	6 655	6 762	6 919	7 033	6 984	7 032	7 104	7 204	7 280	7 349	7 368	7 386	7 353	7 322
	45-54v	5 720	5 626	5 591	5 462	5 487	5 443	5 484	5 538	5 583	5 664	5 826	6 062	6 251	6 424	6 509	6 637	6 683	6 805	6 924	7 107	7 250
	55-64v	5 559	5 624	5 738	5 778	5 851	5 858	5 831	5 966	5 973	5 852	5 749	5 607	5 581	5 521	5 565	5 580	5 667	5 701	5 778	5 909	6 081
25-64v Summa		**22 296**	**22 749**	**23 172**	**23 269**	**23 663**	**23 944**	**24 095**	**24 536**	**24 678**	**24 528**	**24 583**	**24 511**	**24 683**	**24 912**	**25 195**	**25 523**	**25 839**	**26 138**	**26 471**	**26 889**	**27 285**
65v-	65-74v	4 406	4 713	4 875	5 112	5 199	5 226	5 213	5 178	5 166	5 215	5 303	5 362	5 459	5 544	5 629	5 699	5 759	5 896	5 935	5 889	5 829
	75-84v	1 928	1 979	2 102	2 227	2 437	2 731	2 977	3 201	3 403	3 612	3 755	3 984	4 101	4 245	4 313	4 317	4 354	4 316	4 335	4 424	4 520
	85v-	610	643	669	692	762	798	830	909	989	1 024	1 108	1 107	1 168	1 254	1 390	1 606	1 760	1 909	2 046	2 144	2 238
65v- Summa		**6 944**	**7 335**	**7 646**	**8 031**	**8 398**	**8 755**	**9 020**	**9 288**	**9 558**	**9 851**	**10 166**	**10 453**	**10 728**	**11 044**	**11 331**	**11 621**	**11 873**	**12 121**	**12 316**	**12 457**	**12 588**
Kaikki yhteensä		**41 529**	**42 572**	**43 410**	**43 711**	**44 455**	**45 226**	**45 630**	**46 490**	**46 871**	**46 944**	**47 355**	**47 529**	**48 055**	**48 690**	**49 361**	**50 063**	**50 694**	**51 250**	**51 784**	**52 375**	**52 928**

* Väestösuunnite perustuu keväällä tehtyyn asuntotuotantosuunnitteeseen, jossa ei ole huomioitu syksyllä 2026 tehtyjä kunnallistekniikan investointiohjelman tehtyjä uusien asuntoalueiden viivästyksiä. Suunnite on näin ollen todennäköistä kehitystä optimistisempi. Väestösuunnite päivitetään keväällä 2027 vastaamaan muuttunutta rakentamista.

Väestö osa-alueittain 2024–2036

Väestösuunnite 2026

Alue	Kaupunginosa	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Pohjoinen	Sorto	1619	1627	1642	1635	1633	1632	1638	1648	1656	1665	1677	1693	1710
	Jamppa	3 080	3 078	3 064	3 071	3 071	3 072	3 072	3 072	3 072	3 072	3 071	3 080	3 089
	Wärtsilä	63	62	63	65	66	67	69	70	72	73	75	77	79
	Nummenkylä	1 989	2 003	1 993	1 988	1 990	1 986	1 986	1 991	1 995	2 001	2 010	2 017	2 024
	Peltola	2 354	2 365	2 383	2 390	2 389	2 379	2 376	2 373	2 370	2 368	2 371	2 374	2 379
	Pietilä	1 384	1 388	1 391	1 391	1 392	1 393	1 394	1 452	1 509	1 566	1 624	1 717	1 768
	Haarajoki	1 520	1 527	1 538	1 537	1 539	1 539	1 543	1 547	1 550	1 552	1 555	1 559	1 562
	Mylly	146	146	148	149	151	152	154	156	157	159	160	162	164
	Tuntematon	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840	840
Pohjoinen yht		**12 995**	**13 036**	**13 062**	**13 068**	**13 072**	**13 062**	**13 072**	**13 148**	**13 219**	**13 296**	**13 383**	**13 519**	**13 615**
Keskinen	Loutti	3 032	3 032	3 044	3 055	3 075	3 093	3 114	3 131	3 142	3 149	3 148	3 147	3 146
	Pöytäalho	4 524	4 491	4 636	4 662	4 718	4 774	4 810	4 820	4 835	4 850	4 865	4 893	4 908
	Pajala	4 702	4 690	4 703	4 729	4 757	4 842	4 992	5 124	5 211	5 259	5 278	5 307	5 336
	Saunakallio	1470	1484	1487	1485	1486	1489	1490	1491	1492	1492	1493	1494	1495
	Isokytö	2 770	2 784	2 782	2 766	2 759	2 748	2 743	2 740	2 737	2 736	2 738	2 742	2 754
	Vanhakylä	27	27	28	78	150	214	274	327	365	379	381	383	384
	Kaakkola	906	906	902	900	899	895	893	892	890	890	892	893	903
Keskinen yht		**17 431**	**17 414**	**17 582**	**17 676**	**17 843**	**18 055**	**18 316**	**18 525**	**18 673**	**18 756**	**18 795**	**18 857**	**18 925**
Etelä	Keskus	4 687	4 649	4 644	4 672	4 781	4 889	4 991	5 129	5 245	5 373	5 499	5 615	5 723
	Kinnari	2 872	2 878	2 871	2 859	2 856	2 852	2 851	2 853	2 854	2 856	2 860	2 867	2 872
	Mikonkorpi	443	449	451	446	443	439	436	434	433	432	433	433	434
	Satumetsä	376	379	381	383	384	386	388	390	392	411	438	454	466
	Terhola	1 380	1 384	1 373	1 392	1 413	1 429	1 444	1 459	1 470	1 489	1 504	1 520	1 535
	Satukallio	948	956	959	957	958	961	966	970	974	978	982	986	988
	Kyrölä	2 427	2 455	2 461	2 478	2 523	2 535	2 550	2 565	2 569	2 574	2 580	2 584	2 588
	Ristinummi	754	755	968	972	1 041	1 228	1 450	1 651	1 852	2 039	2 236	2 424	2 621
	Lepola	2 265	2 297	2 311	2 336	2 449	2 562	2 604	2 646	2 719	2 749	2 779	2 820	2 861
	Terioja	294	293	291	291	291	292	292	293	294	295	297	298	299
Etelä yht		**16 446**	**16 495**	**16 711**	**16 785**	**17 140**	**17 573**	**17 973**	**18 390**	**18 803**	**19 197**	**19 607**	**19 999**	**20 388**
Yhteensä		**46 872**	**46 945**	**47 355**	**47 529**	**48 055**	**48 690**	**49 361**	**50 063**	**50 694**	**51 250**	**51 784**	**52 375**	**52 928**

LIITE 3: PALVELUTARVEARVIOT 2024–2036*

Lapset varhaiskasvatuksen piirissä, ennuste asiakasmääristä 5/2026 väestösuunnitteeseen ja osallistumisasteisiin perustuen

Lapsimäärät	Tot 2023	Tot 2024	Tot 2025	TA 2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
0-2 -vuotiaat	591	525	521	653	674	685	701	721	727	746	751	756	778	784
3-5 -vuotiaat	1 209	1 265	1 307	1 353	1 312	1 352	1 414	1 446	1 469	1 478	1 489	1 497	1 505	1 515
6-vuotiaat	485	471	431	432	507	485	452	483	515	518	517	522	527	530
Vaka yhteensä	**2 285**	**2 261**	**2 259**	**2 437**	**2 493**	**2 523**	**2 568**	**2 650**	**2 711**	**2 742**	**2 756**	**2 775**	**2 810**	**2 829**

Lapsimäärän vuosimuutokset	2024	2025	TA 2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
0-2 -vuotiaat	-66	-4	132	21	11	16	19	6	19	5	5	22	7
3-5 -vuotiaat	56	42	46	-40	40	62	32	23	9	11	9	8	10
6-vuotiaat	-14	-40	1	75	-22	-33	31	32	3	-1	5	5	3
Vaka yhteensä	**-24**	**-2**	**178**	**56**	**29**	**45**	**82**	**61**	**30**	**15**	**19**	**35**	**19**

Oppilaat perusopetuksessa, ennuste oppilasmääristä 5/2026 väestösuunnitteeseen ja osallistumisasteisiin perustuen

Oppilasmäärä	Tot 2023	Tot 2024	Tot 2025	TA 2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
7-12 -vuotiaat	3 030	2 979	2 887	2 843	2 753	2 729	2 699	2 686	2 730	2 822	2 913	2 934	2 976	3 043
13-15 -vuotiaat	1 616	1 612	1 597	1 615	1 590	1 602	1 581	1 544	1 471	1 388	1 351	1 407	1 469	1 504
Perusopetus yhteensä	**4 646**	**4 591**	**4 484**	**4 458**	**4 343**	**4 331**	**4 280**	**4 229**	**4 201**	**4 210**	**4 264**	**4 341**	4 445	4 547

Oppilasmäärän vuosimuutokset	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
alakouluikäiset	-51	-92	-44	-90	-24	-30	-13	45	92	90	21	43	67
yläkouluikäiset	-4	-15	18	-25	11	-21	-37	-73	-83	-37	56	62	35
Perusopetus yhteensä	**-55**	**-107**	**-26**	**-115**	**-12**	**-51**	**-50**	**-29**	**10**	**53**	**77**	**104**	**102**

* Palvelutarvearviot perustuvat keväällä tehtyihin asuntotuotanto- ja väestösuunnitteeseen, joissa ei ole huomioitu syksyllä 2026 tehtyjä kunnallistekniikan investointiohjelman tehtyjä uusien asuntoalueiden viivästyksiä. Suunnitteet ja palvelutarvearviot ovat todennäköistä kehitystä optimistisempi. Palvelutarvearvio ja suunnitteet päivitetään keväällä 2027 vastaamaan muuttunutta rakentamista.

LIITE 4: ICT-HANKEKOKONAISUUKSIIN TUNNISTETUT MERKITTÄVIMMÄT INVESTOINNIT

Hankekokonaisuus	ICT-investointi	Palvelualue
Arkkitehtuuri ja integraatiot	Kokonaisarkkitehtuuri ja tiedonhallinta	Konpa
Digitaalisten palvelujen kehittäminen	Palveluiden digitalisointi	Konpa
	Tekoäly ja koneoppiminen	Konpa
Palvelujärjestelmien uudistaminen/kehittäminen	Henkilöstöhallinnon palveluiden uudistus	Konpa
	Taloushallinnon palveluiden uudistus	Konpa
	Kaupungin internet palvelujen jatkokehitys ja uudistus	Konpa
	Kauke toiminnanohjausjärjestelmän jatkokehitys	Kauke
	Kauke eri operatiivisten järjestelmien kilpailutukset ja uudistukset	Kauke
	Sähköisen rakennuslupaprosessin jatkokehitys vaatimusten mukaiseksi	Kauke
	Opintohallintojärjestelmän kilpailutus	Opka
	Varhaiskasvatus toiminnanohjausjärjestelmän kilpailutus ja käyttöönotto	Opka
	Hyvo palvelujärjestelmien jatkokehitys	Hyvo
ICT Infrastruktuuri ja tietoturva	Järvenpää ICT ympäristön eriytys Kuuma-ICT perinnöstä	Konpa
	Kyberturvallisuus ja jatkuvuuden varmistaminen	Konpa
	Identiteetin- ja pääsynhallintaratkaisu (IAM)	Konpa
Tiedonhallintajärjestelmien kehittäminen	Tiedon ja tiedostohallinnan uudistaminen	Konpa
	Asiakirjahallinnan järjestelmien uusiminen	Konpa